



UAB „ŠVENČIONIŲ KOMUNALINIS CENTRAS“

Įmonės kodas 178602952, Lauko g. 6, Švenčionys

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2026 m. kovo 26 d.

I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

I.I. Bendrovės teisinė forma ir vykdoma veikla

UAB „Švenčionių komunalinis centras“ (toliau – Bendrovė) įregistruota 1991 m. liepos 1 d. Registracijos pažymėjimo Nr.092648. Registro tvarkytojas – Valstybės įmonė Registrų centras.

Bendrovės kodas: 178602952

PVM mokėtojo kodas: LT786029515.

Pagrindinės Bendrovės buveinės adresas yra Lauko g. 6, Švenčionys, Švenčionių rajonas, Lietuvos Respublika.

Bendrovės veikla: geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas; daugiabučių namų butų ir kitų patalpų savininkų bendrosios nuosavybės administravimas, pastatų techninė priežiūra, šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra, šilumos energijos tiekimas; teritorijų priežiūra bei atliekų tvarkymas.

Nuo 2019 m. sausio mėn. Bendrovė yra sertifikuota pagal ISO 9001, ISO 14001 standartų reikalavimus, o nuo 2021 m. vasario mėn. ir pagal ISO 45001 standarto reikalavimus. Bendrovei išduoti atitiktį ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ir ISO 45001:2018 standartams patvirtinantys sertifikatai lietuvių ir anglų kalbomis. Vadybos sistemos taikymo sritis apima visas Bendrovės veiklas.

I.II. Bendrovės valdysena

Pagal patvirtintus Bendrovės įstatus, Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, kolegialus valdymo organas – valdyba, ir vienasmenis valdymo organas – Bendrovės vadovas.

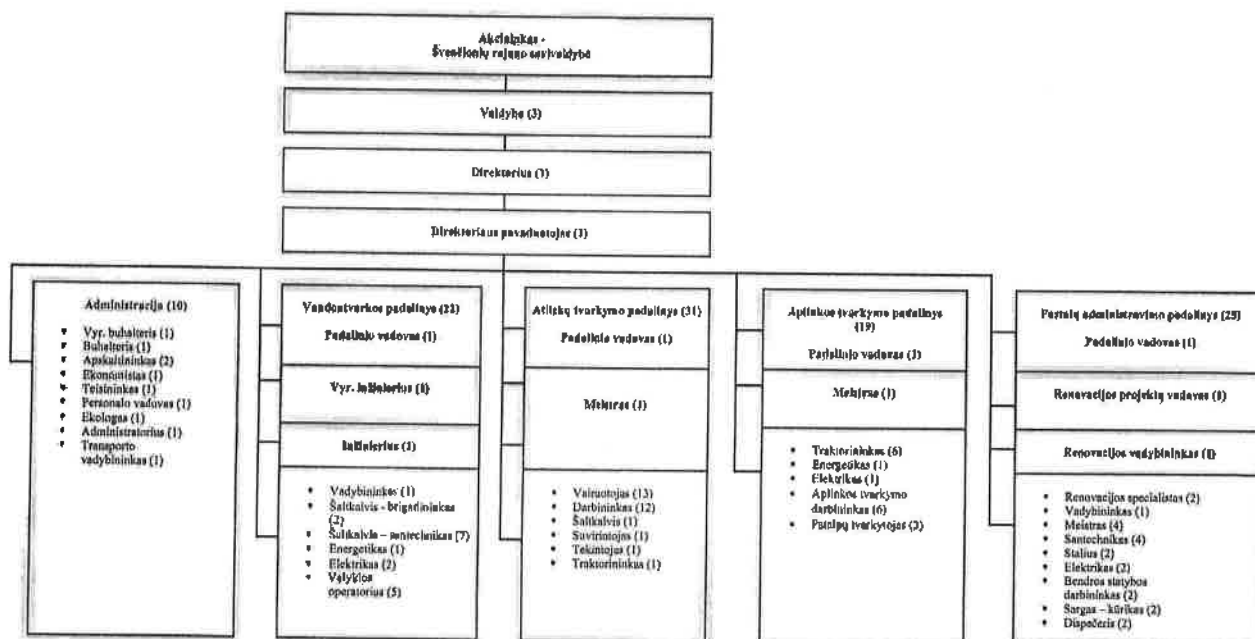
Pagrindinis ir vienintelis Bendrovės akcininkas yra Švenčionių rajono savivaldybė (toliau – Savivaldybė). Bendrovės valdybą sudaro 3 nariai, kuriuos ketverių metų laikotarpiui renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką. Bendrovės valdyba buvo išrinkta 2024 m. rugsėjo 3 d. Bendrovės valdyba savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir Valdybos darbo reglamentu.

Bendrovės vadovas – direktorius, vienasmenis Bendrovės valdymo organas, kurį renka, atšaukia ir atleidžia iš pareigų valdyba.

Atnaujinta organizacinė struktūra Bendrovėje patvirtinta 2025 m. liepos 22 d. Struktūriniai pokyčiai buvo atliekami perskirstant funkcijas tarp skyrių.

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

UAB „ŠVENČIONIŲ KOMUNALINIS CENTRAS“ STRUKTŪRA (Su papildoma informacija skliaustuose ir paaiškinimuose)



Tiesiogiai Bendrovės direktoriui pavaldūs 5 padaliniai:

1. Vandentvarkos padalinys.
2. Pastatų administravimo padalinys.
3. Aplinkos tvarkymo padalinys.
4. Atliekų tvarkymo padalinys.
5. Administracija.

Bendrovė vykdo veiklą visoje Švenčionių rajono teritorijoje, tačiau savarankiškų padalinių ir filialų neturi.

II. FINANSINĖ IR NEFINANSINĖ VEIKLA

II.1. Finansinės veiklos rodikliai

Bendrovės finansinių rodiklių analizė atlikta siekiant įvertinti Bendrovės finansinę būklę, veiklos efektyvumą, mokumą bei pelningumą 2024–2025 m. laikotarpiu. Analizuojami pagrindiniai santykiniai rodikliai leidžia nustatyti veiklos tendencijas, identifikuoti galimas rizikas bei įvertinti Bendrovės gebėjimą vykdyti įsipareigojimus ir generuoti grąžą. Rodiklių pokyčiai vertinami atsižvelgiant į Bendrovės veiklos specifiką, ekonominę aplinką bei reikšmingus struktūrinius pokyčius, tokius kaip įvykdyta reorganizacija.

Pagrindiniai Bendrovės veiklos finansiniai rodikliai

Rodiklis	Skaiciavimo formulė	2025 m.	2024 m.
Kapitalo struktūra ir finansinis stabilumas			
Skolų ir nuosavo kapitalo santykis	Skolos / nuosavas kapitalas	2,57	3,64
Pelningumas			
Grynojo pelno marža	Grynasis pelnas / Pardavimo pajamos x 100	-5,05%	-1,76%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	Grynasis pelnas / Nuosavas kapitalas x 100	-6,61%	-1,97%
Turto pelningumas (ROA)	Grynasis pelnas / Turtas x 100	-1,47%	-0,33%
Bendrasis pelningumas	Bendrasis pelnas / Pardavimo pajamos x	10,72%	18,40%

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

	100		
Veiklos pelningumas (EBIT margin)	$((\text{Pelnas prieš apmokestinimą} + \text{palūkanų sąnaudos}) / \text{pardavimo pajamos}) \times 100$	-2,45%	3,34%
Likvidumas ir mokumas			
Mokumo rodiklis	Nuosavas kapitalas / skolos	0,39	0,27
Bendrasis likvidumo koeficientas	Trumpalaikis turtas / trumpalaikės skolos	0,71	0,55
Skubaus (kritinio) likvidumo rodiklis	$(\text{Trumpalaikis turtas} - \text{atsargos}) / \text{trumpalaikės skolos}$	0,69	0,53

2025 m. Bendrovės finansinių rodiklių analizė rodo, kad, nepaisant tam tikrų stabilizacijos požymių, bendra finansinė būklė išlieka sudėtinga. Vertinant kapitalo struktūrą, skolų ir nuosavo kapitalo santykis sumažėjo nuo 3,64 iki 2,57, tačiau vis dar reikšmingai viršija rekomenduojamą ribą (norma $\leq 0,8$). Tai rodo, kad Bendrovė išlieka stipriai priklausoma nuo skolino kapitalo. Šią situaciją lemia ankstesniais laikotarpiais priimti finansiniai įsipareigojimai, vykstant vandentvarkos ūkio investicinius projektus bei po reorganizacijos perimti kitos įmonės įsipareigojimai ir skolos.

Pelningumo rodikliai 2025 m. pablogėjo. Grynojo pelno marža sumažėjo iki -5,05 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) – iki -6,61 proc. Neigiami rodikliai rodo, kad Bendrovė patyrė nuostolių, kurie mažino akcininkų investuoto kapitalo vertę. Pagrindinės to priežastys yra išaugusios sąnaudos (ypač energijos, darbo užmokesčio, remonto ir eksploatacijos), nepakankamai sparčiai didintos paslaugų kainos, taip pat vienkartiniai neigiami veiksniai.

Turto pelningumas (ROA) išliko neigiamas ir dar labiau sumažėjo, kas rodo, kad Bendrovės turtas nėra pakankamai efektyviai naudojamas pajamoms generuoti. Tai gali būti susiję su nepakankamu turto apkrovimu, investicijomis, kurios dar nepradėjo generuoti grąžos.

Nuo 18,40 proc. iki 10,72 proc. sumažėjęs bendras pelningumas ir neigiamas veiklos pelningumas (EBIT marža), rodo, kad pagrindinė Bendrovės veikla tapo mažiau efektyvi ir generuoja nepakankamas pajamas sąnaudoms padengti. Tam įtakos turėjo augančios paslaugų teikimo sąnaudos, nepakankamas veiklos optimizavimas bei galimai neefektyvus resursų panaudojimas pereinamuoju laikotarpiu po reorganizacijos.

Likvidumo rodikliai, nors ir pagerėjo, išlieka žemiau rekomenduojamų ribų. Bendrasis likvidumo koeficientas padidėjo nuo 0,55 iki 0,71 (norma 1,2–2), o skubaus likvidumo rodiklis – nuo 0,53 iki 0,69 (norma 1–1,5). Tai rodo, kad Bendrovė gerina trumpalaikio mokumo situaciją, tačiau vis dar susiduria su apyvartinių lėšų trūkumu, turi sunkumų vykstant įsipareigojimus. Trumpalaikio turto lygis yra nepakankamas. Net be atsargų Bendrovė negali padengti trumpalaikių skolų. Tokia situacija susidarė dėl didelių pirkėjų įsiskolinimų, ypač dėl to, kad po reorganizacijos buvo perimtos abejotinos ar sunkiai išieškomos skolos, taip pat dėl nepakankamo pinigų srautų planavimo. Bendrovės pirkėjų skolos, lyginant su 2024 m. padidėjo 21 proc.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. Bendrovės veiklai didžiausią neigiamą įtaką darė:

- reorganizacijos procesas ir jo metu perimti finansiniai įsipareigojimai bei pirkėjų skolos;
- išaugusios veiklos sąnaudos;
- nepakankamai greitai prie kintančių sąlygų pritaikyta kainodara;
- apyvartinių lėšų trūkumas ir silpnas likvidumas.

Tuo pačiu pastebimi ir teigiami pokyčiai – mažėjantis skolų santykis bei gerėjantys likvidumo rodikliai parodo, kad Bendrovė ėmėsi veiksmų finansinei būklei stabilizuoti. Ilgalaikėje perspektyvoje finansinių rodiklių gerėjimas priklausys nuo veiklos efektyvumo didinimo, sąnaudų kontrolės, skolų valdymo bei tinkamos investicijų grąžos užtikrinimo.

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

Tęsiant finansinių rodiklių analizę, svarbu pažymėti, kad Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT) vertina infrastruktūrinės veiklos finansinės būklės rodiklius, siekdama nustatyti įmonių finansinį pajėgumą vykdyti reguliuojamą veiklą ir užtikrinti paslaugų tęstinumą.

Pagrindiniai infrastruktūrinės veiklos finansinės būklės rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklis	Skaiciavimo formulė	Rodiklių reikšmės 2025 m.	Balų reikšmės 2025 m.	Rodiklių reikšmės 2024 m.	Balų reikšmės 2024 m.
I.	Pajamų apsaugos rodikliai					
1.	Grynasis pelningumas (R1)	(grynasis pelnas (nuostolis)/ pardavimo pajamos) x 100	-5,05	1	-1,76	1
II.	Finansinio sverto rodikliai					
2.	Įsiskolinimo koeficientas (R2)	(visi įsipareigojimai/turtas) x 100	56,96	3	61,28	2
3.	Einamojo likvidumo koeficientas (R3)	trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai	0,71	1	0,55	1
III.	Komercinio aktyvumo rodikliai					
4.	Pirkėjų įsiskolinimo koef. (365 d.) (R4)	(pirkėjų įsiskolinimas/pardavimo pajamos) x 365 ²	74,65	2	99,18	1
IV.	Įmonės bendrasis rodiklis					
5.	Įmonės bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis (BR)	$\sum (i-1 \text{ à } 4) K_i / 4$	31,82	1,75	39,81	1,25

Pagal VERT metodiką, įmonės bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis turėtų siekti 2,11 balo, tačiau nagrinėjamu atveju jis yra 1,75 balo, t. y. nepasiekia rekomenduojamo lygio ir yra nepakankamas reguliuojamai veiklai vykdyti.

Analizuojant detaliau pateiktus rodiklius, matyti, kad 2025 m. bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis (1,75 balo) pagerėjo, lyginant su 2024 m. (1,25 balo), tačiau vis dar išlieka nepakankamas. Šį rezultatą labiausiai lemia silpni pajamų apsaugos ir likvidumo rodikliai.

Pajamų apsaugos srityje grynasis pelningumas (R1) 2025 m. yra neigiamas (-5,05 proc.) ir dar labiau pablogėjęs, palyginti su 2024 m. (-1,76 proc.), todėl rodikliui skiriamas minimalus balas. Tai rodo, kad įmonė dirba nuostolingai, o veiklos pajamos nepadengia patiriamų sąnaudų.

Finansinio sverto rodikliai atskleidžia mišrią situaciją. Įsiskolinimo koeficientas (R2) sumažėjo nuo 61,28 proc. iki 56,96 proc., kas vertintina teigiamai ir lėmė balo padidėjimą nuo 2 iki 3. Tačiau einamojo likvidumo koeficientas (R3), nors ir pagerėjo nuo 0,55 iki 0,71, vis dar yra ženkliai mažesnis už rekomenduojamą reikšmę (apie 1), todėl įmonė susiduria su trumpalaikio mokumo rizika.

Komercinio aktyvumo rodiklis – pirkėjų įsiskolinimo koeficientas (R4) – reikšmingai pagerėjo (nuo 99,18 iki 74,65 dienų), kas turėtų rodyti efektyvesnį skolų valdymą ir greitesnį atsiskaitymų surinkimą. Tačiau Bendrovės atveju šio rodiklio pagerėjimą įtakojo pasikeitusi proporcija – pajamos padidėjo 60 proc., o pirkėjų skolos 21 proc.

Apibendrinant galima teigti, kad nors bendrasis finansinio pajėgumo rodiklis gerėja, įmonės finansinė būklė vis dar neatitinka VERT nustatyto minimalaus lygio. Todėl 2025 m. spalio 23 d. nutarimu Nr. O3E-1527 VERT įpareigojo Bendrovę per 12 mėnesių laikotarpį

pašalinti nustatytą pažeidimą, t. y. pateikti VERT dokumentus, patvirtinančius finansinio pajėgumo normatyvinio rodiklio žemutinės reikšmės atitikimą metodikos reikalavimams.

Svarbu pažymėti, kad Bendrovės finansiniams rezultatams reikšmingą įtaką daro ilgalaikio turto, kuriuo didinamas Bendrovės įstatinis kapitalas, perdavimo iš savivaldybės praktika. Vadovaujantis 2018 m. gruodžio 21 d. VERT nutarimu Nr. O3E-459 (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintu Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų įmonių apskaitos atskyrimo taisyklių ir susijusių reikalavimų sąvadu, į reguliuojamą kainą gali būti įtraukiama tik perduodamo ilgalaikio turto finansinė likutinė vertė turto perdavimo metu. Tuo tarpu savivaldybė ilgalaikį turtą Bendrovei perduoda rinkos verte, kuri paprastai yra didesnė nei likutinė vertė. Dėl šio skirtumo susidaro apskaitinis nuostolis – turto vertės skirtumas, kuris negali būti padengiamas per reguliuojamos veiklos paslaugų kainas ir todėl tiesiogiai mažina Bendrovės finansinį rezultatą. Šis apskaitinis nuostolis nėra susijęs su faktine pinigų srautų situacija, tačiau jis yra pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje, todėl daro neigiamą įtaką grynam pelningumui (R1) bei bendram finansinio pajėgumo rodikliui. Dėl to net ir esant stabiliems veiklos pinigų srautams, Bendrovės finansiniai rodikliai gali atrodyti blogesni. Tokiu būdu turto, kuriuo didinamas Bendrovės įstatinis kapitalas, vertės skirtumai sukuria dirbtinį finansinį nuostolį, kuris blogina Bendrovės pelningumo rodiklius, mažina bendrą finansinio pajėgumo vertinimą ir prisideda prie to, kad rodikliai neatitinka VERT nustatytų reikalavimų.

Taip pat pažymėtina, kad 2025 m. finansinių rodiklių palyginimas su 2024 m. duomenimis yra ribotai palyginamas ir turėtų būti vertinamas atsargiai. 2024 m. rugsėjo mėn. buvo įvykdyta Bendrovės reorganizacija, kurios metu prie Bendrovės buvo prijungta kita įmonė. Iki reorganizacijos abi įmonės veikė atskirai, todėl 2024 m. finansiniai rodikliai neatspindi pilnų metų konsoliduotos veiklos rezultatų. Dėl šios priežasties 2025 m. rodikliai jau apima visų metų sujungtos veiklos rezultatus, įskaitant perimtą turtą, įsipareigojimus bei veiklos sąnaudas, todėl jų tiesioginis lyginimas su 2024 m. gali iškreipti realų veiklos pokyčių vertinimą. Siekiant objektyvesnės analizės, rodiklių pokyčiai turėtų būti vertinami atsižvelgiant į reorganizacijos poveikį bei struktūrinius veiklos pokyčius.

II.II. Nefinansinės veiklos rezultatai

Bendrovė vykdo keturias pagrindines veiklas: geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą, daugiabučių namų administravimą ir techninę priežiūrą, aplinkos priežiūrą ir tvarkymą bei atliekų surinkimą ir paruošimą pristatymui regioniniam atliekų tvarkymo centrui. Bendrovės veikla orientuota į viešųjų paslaugų kokybės užtikrinimą, aplinkos apsaugą ir efektyvų infrastruktūros valdymą.

2025 metais Bendrovė užtikrina stabilų ir kokybišką gyvybiškai svarbių komunalinių paslaugų teikimą, laikydamosi teisės aktų, higienos normų ir aplinkosauginių reikalavimų.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo skyriaus veikla

Bendrovė turi VERT išduotą Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją ir yra paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju Švenčionių rajone. Bendrovė eksploatuoja 38 vandenvietes, 9 nuotekų valykla, apie 235,3 km vandentiekio bei apie 38,4 km nuotekų tinklą. Bendrovė tiekia geriamąjį vandenį ir tvarko nuotekas apie 3,5 tūkst. vartotojų. Pagrindinės šio skyriaus pajamos yra už geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainos yra nustatomos vadovaujantis VERT patvirtinta Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos skaičiuojamos pagal sąnaudas atskiriems geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos verslo vienetams. Skaičiuojant kainas atsižvelgiama į numatomas

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

būtinąsias paslaugų teikimo sąnaudas, reguliuojamoje veikloje naudojamo ilgalaikio turto vertę, protingumo kriterijų atitinkančią investicijų grąžą, būtinąsias veiklos plano įgyvendinimo sąnaudas ir įtaką kainų augimui. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo nuostatomis, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainas nustato VERT. Kainos įsigalioja ne anksčiau kaip po 30 kalendorinių dienų nuo jų viešo paskelbimo ir taikomos nuo kito mėnesio (einančio po mėnesio, kai kainos įsigalioja) pirmosios dienos. Bazinės kainos nustatomos penkeriems metams. Pirmaisiais bazinių kainų galiojimo metais taikomos kainos lygios bazinėms kainoms, o nuo antrų galiojimo metų kasmet perskaičiuojamos.

2025 m. balandžio 25 d. VERT nutarimu Nr. O3E-590 nustatė Bendrovės perskaičiuotas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas, kurios taikomos nuo 2025 m. birželio 1 d. Vidutinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos sumažėjo 6 proc. Kainų sumažėjimui didžiausią įtaką turėjo didėjantys paslaugų realizacijos kiekiai, ypač nuotekų tvarkymo. Realizuotas geriamojo vandens kiekis padidėjo 9,4 proc., nuotekų surinkimo kiekis padidėjo 7,1 proc., nuotekų valymo kiekis – 13,6 proc.

Vienas iš veiksnių, įtakojančių realizuotų kiekių padidėjimą yra kasmet didėjantis Bendrovės didžiausio vartotojo (abonento) suvartojimas, kuris kasmet didėja vidutiniškai apie 18 proc. UAB „Intersurgical“ yra didžiausias Bendrovės vartotojas, suvartojantis daugiau nei 50 proc. viso kiekio. Taip pat padidėjimą įtakojo reikšmingai didėjantis asenizacinėmis transporto priemonėmis surenkamas išvalomų nuotekų kiekis bei surenkamų nuotekų kiekis iš Pabradės poligono. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų padidėjimą taip pat lėmė naujų vartotojų prijungimas prie centralizuotų tinklų, įvykdžius Europos sąjungos finansuojamus investicinius projektus. Per 2025 m. prie Bendrovės teikiamų paslaugų prisijungė 183 nauji vartotojai.

2025 m. išgauta 409,8 tūkst. m³ geriamojo vandens, realizuotas geriamojo vandens kiekis sudaro 351,0 tūkst. m³. 17,73 % sudaro nuostoliai. 32,8 % viso išgauto vandens yra išvaloma vandens gerinimo įrenginiuose. Buvo atlikti 235 geriamojo vandens tyrimai vandenvietėse ir vartotojų vietose. Mikroorganizmų, parazitų ir medžiagų, savo rodikliais ar koncentracijomis galinčių kelti potencialų pavojų žmonių sveikatai, neaptikta. Bendrovė 2025 m. pakeitė ir naujai įrengė 834 vnt. geriamojo vandens apskaitos prietaisų.

2025 m. Bendrovė surinko 443,4 tūkst. m³ nuotekų. Iš jų asenizacinėmis mašinomis surinkta 69,8 tūkst. m³. Išvalytas visas surinktas buitinių nuotekų kiekis. Tiek pat sutvarkyta ir susidariusio dumblo. Nuotekų infiltracija tinkluose sudaro 31,36 proc. Buvo atlikti 92 vnt. nuotekų mėginių tyrimai, kurie parodė, kad į gamtinę aplinką išleidžiamos nuotekos išvalytos iki reikalaujamų normų, išduotose taršos leidimuose.

2025 m. likviduotas avarijų skaičius: vandentiekio tinklų – 124, nuotekų tinklų – 102. Avarijų skaičius rodo, kad eksploatuojamai vandens įrangai ir toliau būtinas remontas. Seniai naudojami vamzdynai, per didelis geležies kiekis vandenyje, nuosėdų sankaupos mažina vamzdynų skersmenį, mažėja pralaidumas bei vandens slėgis, didėja slėgio nuostoliai, elektros sąnaudos. Senų vamzdynų korozija mažina vandens tiekimo paslaugos patikimumą, didina vandens netektis trasose. Be to, vandentiekio tinklai buvo statomi neatsižvelgiant į hidraulinius skaičiavimus, todėl toliausiai esantiems vartotojams sudėtinga užtikrinti pakankamą tiekiamo vandens slėgį. Neatlikta vandentvarkos ūkio teisinė registracija, nėra elektroninės informacinės tinklų duomenų bazės (skaitmenizacijos projektai), todėl avarijų likvidavimas tampa problematiškas, ilgiau užtrunka.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo srityje buvo užtikrintas nepertraukiamas paslaugų teikimas vartotojams, laikantis kokybės ir aplinkosauginių reikalavimų. Taip pat prisidėta prie aplinkos apsaugos mažinant taršą ir gerinant nuotekų valymo efektyvumą.

Pastatų administravimo skyriaus veikla

Bendrovė administruoja 193 daugiabučius namus visoje veiklos teritorijoje. Bendras administruojamų namų plotas sudaro apie 195,8 tūkst. m². Nuolat vykdoma namų techninė priežiūra ir aptarnavimas, prižiūrimi daugiabučių namų šilumos mazgai. Vykdamas administratoriaus veiklą, nuolat bendraujama su daugiabučių namų gyventojais, siekiant išsiaiškinti atsirandančias problemas ir padėti jas spręsti. Be savo tiesioginių pastatų administravimo funkcijų, Bendrovė teikia ir papildomų užsakomųjų darbų paslaugas gyventojams ir organizacijoms.

Bendrovė veikia kaip tarpininkas – administratorius renovacijos procese. Atstovaudama daugiabučio namo savininkus, su kredito įstaiga sudaro namo remonto ar atnaujinimo paskolos sutartį, pagal kurią grąžinti paskolą bei mokėti palūkanas kredito įstaigai turi mokėti ne pati, bet įsipareigoja įmokas ir palūkanas surinkti iš daugiabučio namo savininkų ir pervesti bankui. Kadangi renovacijos procesas yra tęstinis, Bendrovė turi ilgalaikius renovuotų namų kreditų grąžinimo administravimo įsipareigojimus. Iš viso yra sudaryta 55 daugiabučių namų renovacijos kreditavimo sutartys, iš jų 5 sudarytos 2025 m. Dar 7 kredito grąžinimo administravimo sutartys yra pasirašytos, bet paslaugos bus teikiamos po finansinės paramos gavimo.

Skyrius nuolat rūpinasi renovuotų ir ruošiamų renovuoti daugiabučių namų dokumentacijos tvarkymu, atstovauja gyventojus bendraujant su rangovais, bankais bei kontroliuojančiomis institucijomis.

2024 m. spalio mėn. Aplinkos ministerijos paskelbtam šaukimui renovuoti daugiabučius namus, skyrius paruošė 18 namų sąrašą. Paruošus dokumentaciją, perskaičiavus nuolat besikeičiančias kainas, projektai buvo pristatyti gyventojams:

- 14 namų būsto savininkai pritarė naujiems investiciniams projektams (11 namų jau patvirtinta valstybės parama, o 3 namai dar laukia finansavimo patvirtinimo);
- 4 namų būsto savininkai nepritarė investiciniams projektams, todėl programoje toliau nedalyvauja.

Taip pat Bendrovė aptarnauja 172 socialinio ir 142 savivaldybės fondo būstus. Kadangi 80 proc. socialinio ir savivaldybės būsto yra pakankamai susidėvėję, Bendrovė nuolat daro atnaujinimus tiek būsto konstrukcijų, tiek inžinerinių sistemų, tam, kad užtikrintų jų funkcionalumą. Bendrovės darbuotojai greitai reaguoja į nuomininkų signalus šalinant atsiradusius trūkumus, bei vertina esamų inžinerinių sistemų veikimą. 2025 metais, 7-iose butuose ar namuose yra atnaujinti arba visiškai perstatyti malkiniai pečiai (krosnys), atnaujinti kaminais, 2 būstuose suprojektuoti ir įgyvendinti centralizuoto vandens tiekimo tinklai. Taip pat Bendrovės darbuotojai nuolat vyksta šalinti elektros gedimų ar tinklų atstatymų būstuose, kurie dažnai atsiranda dėl neleistinų nuomininkų veiklų. Neretai šalinamos ir stichijų padarytos žalos būstų stogų konstrukcijoms.

Nuo 2025 m. pradžios Pastatų administravimo skyriaus darbuotojai pradėjo periodiškai lankyti socialinio ir savivaldybės būstų nuomininkus, siekiant įvertinti ar nuomininkai laikosi sutartinių įsipareigojimų ir ar tinkamai prižiūri išnuomotą turtą. Pagal įsipareigojimus, Bendrovė privalo bent kartą per metus aplankyti kiekvieną būstą ir bent du kartus patikrinti ar nuomininkai tvarkingai moka mokesčius. Dėl šių priežasčių 2025 metais buvo padaryta apie 1000 vizitų lankant minėtus būstus. Deja, labai dažnai yra nustatomi sutarčių pažeidimo, higienos normų ir mokėjimų pažeidimai tarp būsto nuomininkų. Visais atvejais surašomi įspėjimai, apžiūros aktai, pranešimai nuomininkams, taip pat informuojami būsto savininkai – Švenčionių rajono savivaldybės administracijos specialistai. Nors funkcija yra formaliai priskirta Bendrovei, tačiau dirbant su socialiai pažeidžiama grupe žmonių, dažnu atveju neturime nei įgaliojimų, nei poveikio priemonių įtakoti būsto nuomininkus. Todėl dedamos visos pastangos, kad tinkamai valdant savivaldybės turtą, į valdymo procesą būtų įtraukti Savivaldybės socialiniai darbuotojai,

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

Viešosios tvarkos, bei higienos normų specialistai, turintys reikiamą kvalifikaciją ir įgaliojimus.

Daugiabučių namų administravimo ir techninės priežiūros veikloje Bendrovė užtikrina tinkamą pastatų priežiūrą, savalaikį gedimų šalinimą bei gyventojų aptarnavimą, taip gerindama gyvenimo kokybę ir pastatų eksploatacijos efektyvumą.

Aplinkos tvarkymo skyriaus veikla

Bendrovė vykdo Švenčionių rajono komunalinio ūkio priežiūrą Švenčionių, Švenčionėlių ir Pabradės miestuose. Skyriaus pagrindinė funkcija – užtikrinti viešųjų erdvių tvarką, švarą bei infrastruktūros priežiūrą, siekiant kurti saugią ir patrauklią gyvenamąją aplinką rajono gyventojams.

Aplinkos tvarkymo skyrius organizuoja ir vykdo gatvių, šaligatvių, stovėjimo aikštelių bei skverų valymo ir priežiūros darbus, rūpinasi miesto gatvių apšvietimo eksploatavimu, gedimų šalinimu bei modernizavimu. Taip pat atliekami sezoniniai darbai: žiemos laikotarpiu vykdomas sniego valymas ir gatvių barstymas, pavasario–rudens sezonu – aplinkos švarinimas, lapų surinkimas, žaliųjų zonų priežiūra.

Skyriaus priežiūros infrastruktūros apimtys per pastaruosius metus išliko stabilios. 2025 m. buvo eksploatuojama ir vykdoma priežiūra 1084 šviestuvų, taip pat buvo vykdoma 18 šviesoforų priežiūra.

Viešųjų erdvių priežiūros srityje nuo 2024 m. detalizuoti valomi plotai. Šaligatvių valomas plotas sudaro 124 109 kv. m, važiuojamosios dalies – 148 048 kv. m, stovėjimo aikštelių – 27 885 kv. m, o parkų – 11 982 kv. m. Šie rodikliai leidžia tiksliau planuoti darbo apimtį ir reikalingus išteklius.

Skyriaus veiklą reikšmingai veikia aplinkosauginiai reikalavimai ir klimato sąlygos. Didelis dėmesys skiriamas taršos mažinimui, tinkamam atliekų tvarkymui bei aplinkai draugiškų sprendimų taikymui. Klimato kaitos poveikis lemia dažnesnius ekstremalius oro reiškinius, tokius kaip gausios liūtys ar nepastovus sniego kiekis, kas apsunkina darbų planavimą ir vykdymą. Taip pat aktualūs reikalavimai mažinti aplinkai kenksmingų medžiagų naudojimą, pavyzdžiui, ribojant druskos kiekį žiemos metu.

Skyrius nuosekliai vykdo jam pavestas funkcijas, o priežiūros teritorijos ir infrastruktūros apimtys išlieka stabilios, kartu pastebima ir plėtra, ypač gatvių apšvietimo srityje.

Skyriaus veikla tiesiogiai priklauso nuo savivaldybės skiriamo finansavimo, kuris lemia darbų apimtį, technikos atnaujinimo galimybes bei paslaugų kokybę. Didėjant eksploatacinėms sąnaudoms ir keliams reikalavimams, tampa vis svarbiau užtikrinti pakankamą ir tvarų finansavimą.

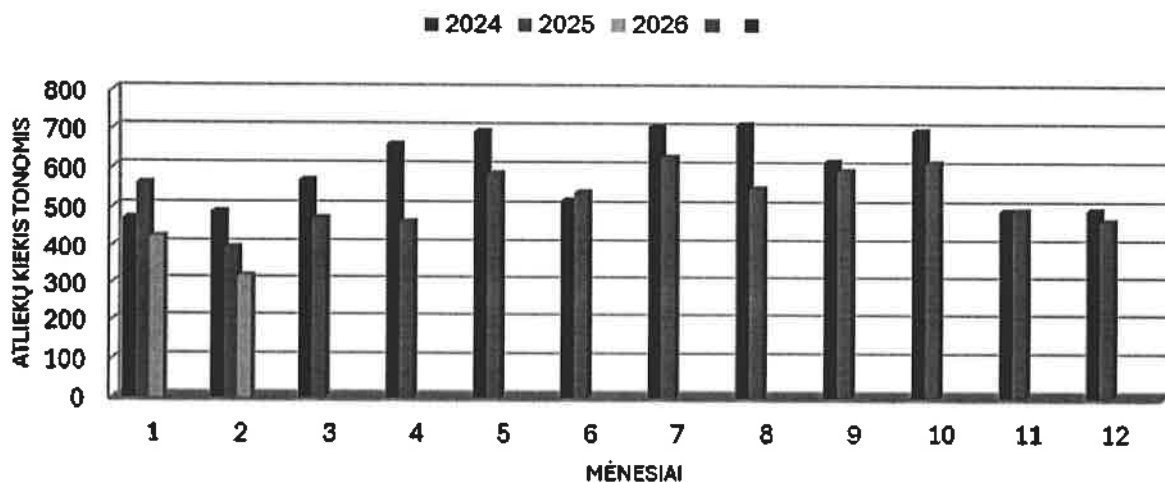
Didėjant gyventojų sąmoningumui, auga lūkesčiai dėl švarios, tvarkingos ir tvarios aplinkos, todėl skyrius siekia nuolat gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir diegti aplinkai palankius sprendimus.

Atliekų tvarkymo skyriaus veikla

Bendrovė savo veiklos teritorijoje surenka mišrias komunalines atliekas ir išveža juos į Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centrą (toliau – VAATC). 2025 m. buvo surinkta ir išvežta į VAATC 6 341 t mišriųjų komunalinių atliekų, t. y. 761 t mažiau nei 2024 m.

MIŠRIŲ KOMUNALINIŲ ATLIEKŲ KIEKIŲ PALYGINIMAS

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA



2025 m. įvykdyti du stambiagabaričių atliekų iš atliekų turėtojų surinkimai apvažiavimo būdu. Surinkta ir priduta į VAATC didelių gabaritų atliekų aikšteles 47,360 t atliekų.

Iš viešųjų vietų buvo surinkta ir išvežta 37,8 t bešeimininkių padangų ir 137 t bešeimininkių didelių gabaritų atliekų.

Iš viešųjų vietų 2025 metais buvo surinkta ir priduta atliekų tvarkytojams 994 t biologiškai skaidžių atliekų.

Nuo 2023 m. sausio 1 d. teikiamos paslaugos apima rūšiavimo konteineriuose esančių atliekų frakcijų surinkimą Švenčionių rajono savivaldybėje ir jų transportavimą paruošėjams. Antrinių žaliavų konteineriais aprūpinti visi Švenčionių rajono gyventojai.

	Kodas	Surinktų atliekų frakcija, t	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Individualaus naudojimo antžeminiai stumdomi rūšiavimo konteineriai namų valdose	20010202	STIKLAS	104,92	41,66	23,62
	20019902	POPIERIUS, PLASTIKAS, METALAS	172,25	32,32	36,14
Kolektyvinio (bendro) naudojimo antžeminiai pastatomi ir stacionarūs įgilinti pusiau požeminiai rūšiavimo konteineriai	20010201	SIKLAS	102,8	34,28	56,08
	20010101	POPIERIUS	64,86	93,22	103,0
	20013901	PLASTIKAS	77,94	35,92	26,98
		Išrūšiuota iš viso:	522,77	237,40	245,82

2025 metais pagal Aplinkos apsaugos agentūros reikalavimus atnaujinta Pabradės komunalinių atliekų perkrovimo stotis ir gautas taršos leidimas veiklai. Perkrovimo stotyje laikinai laikomos Pabradės mieste ir seniūnijoje, Magūnų seniūnijoje surenkamos mišrios komunalinės, bei visame rajone surenkamos rūšiuotos atliekos.

Švenčionėlių komunalinių atliekų perkrovimo stotyje, pagal turimą taršos leidimą, laikinai laikomos iš Švenčionių ir Švenčionėlių miestų, bei jų seniūnijų, Adutiškio, Svirkų, Cirkliškio, Sarių, Strūnaičio, Kaltanėnų, Labanoro seniūnijų surinktos mišrios komunalinės atliekos.

III. APLINKA IR PERSONALAS

Bendrovės veikla yra stipriai reguliuojama valstybės ir savivaldybių institucijų. Vandentvarkos sektoriuje taikomi griežti kokybės, tiekimo patikimumo ir nuotekų valymo reikalavimai, o kainodara derinama su reguliuojančiomis institucijomis. Daugiabučių administravimo veiklą reglamentuoja teisės aktai, nustatantys administratorių funkcijas, atsakomybę ir gyventojų teisių apsaugą. Miesto aplinkos priežiūra ir atliekų tvarkymas organizuojami per savivaldybių politiką bei viešuosius pirkimus, kurie lemia paslaugų teikimo sąlygas. Taip pat svarbios ES direktyvos, susijusios su aplinkosauga, atliekų tvarkymu ir klimato kaita.

III.1. Ekonominė ir politinė aplinka

2025 m. Bendrovės veiklą įtakojo keli makroekonominiai veiksniai, kurie turėjo tiesioginę įtaką Bendrovės teikiamų paslaugų savikainai. Kainų augimas didino sąnaudas – brango energija, degalai, statybinės medžiagos ir kitos eksploatacinės išlaidos.

Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis 2025 m. Lietuvoje augo apie 8,5 proc. Šį pokytį labiausiai lėmė minimalios mėnesinės algos padidėjimas metų pradžioje, taip pat darbdavių sprendimai neprarasti darbuotojų didinant atlyginimus. Bendrovėje taip pat buvo peržiūrėtas esamų darbuotojų atlyginimas. 2026 metais prognozuojama, jog rinkoje atlygis gali augti 7 proc., todėl ateinančiais metais Bendrovei gali kilti iššūkių dėl paslaugų brangimo, susijusio su darbo užmokesčio augimu rinkoje, ir esamų darbuotojų išlaikymu.

Didėjant statybinių medžiagų, paslaugų kainoms bei darbo užmokesčiui, taip pat brangsta ir remonto, priežiūros bei administravimo darbai. Bendrovė 2025 m. liepos mėn. padidino daugiabučių namų techninės priežiūros (padidėjo 3 kartus, nustatoma 5 metų laikotarpiui) bei šilumos mazgų priežiūros (padidėjo 40 proc., nustatoma 5 metų laikotarpiui) tarifus. Be to, Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2025 m. gegužės 7 d. Nutarimu Nr. 278 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. balandžio 15 d. nutarimo Nr. 390 „Dėl butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, patvirtino Daugiabučio namo butų ir kitų patalpų savininkų lėšų, skiriamų namui (statiniui) atnaujinti pagal privalomuosius statinių naudojimo ir priežiūros reikalavimus, kaupimo, dydžio apskaičiavimo ir sukauptų lėšų apsaugos tvarkos aprašą, pagal kurį daugiabučio namo kaupiamųjų lėšų įmokos padidėjo vidutiniškai 12 proc.

Nors augančios gyventojų pajamos ir didino jų perkamąją galią bei galimybes atsiskaityti už komunalines paslaugas, tačiau kartu išliko socialinių grupių, kurioms komunalinių paslaugų kainų augimas didino ir finansinę naštą. Bendrovės pastatų administravimo skyrius labiausiai paveikiamas gyventojų galimybėmis atsiskaityti už teikiamas paslaugas bei už daugiabučių namų renovaciją.

Nuo 2025 m. liepos 1 d. išplėstas mokamų kelių tinklas kroviniui ir komerciniam transportui, kas lėmė didesnes Bendrovės transporto išlaikymo sąnaudas. Taip pat nuo 2025 metų įsigaliojo nauja komunalinių atliekų kainų apskaičiavimo tvarka, dėl ko Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centro, kur Bendrovė pristato mišrias komunalines atliekas, kaina 2025 metais padidėjo beveik dvigubai.

Dar vienas svarbus veiksnys yra tas, kad vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos Lietuvoje yra reguliuojamos VERT, todėl Bendrovės finansinė padėtis labai priklauso nuo reguliavimo politikos. Tarifų nustatymo procese būtina pagrįsti investicijas ir veiklos sąnaudas, todėl reguliavimo sprendimai tiesiogiai veikia Bendrovės pajamas ir investicijų galimybes.

2025 m. taip pat didelę įtaką darė ES aplinkosaugos politika – ypač reikalavimai vandens kokybei, nuotekų valymui, atliekų rūšiavimui ir žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimui. Turi būti atliekamos investicijos į infrastruktūros modernizavimą, pažangias

technologijas ir efektyvesnius atliekų tvarkymo sprendimus, kas sukelia Bendrovei didelius finansinius iššūkius.

Geopolitinė įtampa bei didėjantis valstybės išlaidų poreikis (pvz., gynybai) didino spaudimą valstybės finansams ir turėjo įtakos viešųjų investicijų struktūrai bei prioritetams. Įvesti ribojimai Bendrovės galimybėms tęsti veiklą poveikio neturi, kadangi šios priemonės neturi tiesioginės neigiamos įtakos Bendrovei.

III.2. Techniniai ir technologiniai veiksniai

Infrastruktūros modernizavimas, naujų technologijų diegimas ir technikos atnaujinimas tiesiogiai veikia paslaugų kokybę, veiklos efektyvumą ir sąnaudų lygį. Šių veiksmų įtaka lemia įmonių veiklos efektyvumą, paslaugų kokybę ir ilgalaikį infrastruktūros tvarumą.

Bendrovė eksploatuoja prieš kelis dešimtmečius įrengtą infrastruktūrą – vandentiekio ir nuotekų tinklus, siurbines ar valymo įrenginius. Senstanti infrastruktūra didina gedimų, avarijų ir vandens nuostolių kiekį, todėl būtina nuolat investuoti į tinklų rekonstrukciją, technologinės įrangos atnaujinimą bei infrastruktūros plėtrą. Šios investicijos didina veiklos patikimumą, mažina eksploatacines sąnaudas ir leidžia užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę.

Nuo 2017 metų vandentvarkos srityje Bendrovė vykdo Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansuojamus projektus, kurie apima naujų vandentiekio ir nuotekų tinklų tiesimą, senų vandens gerinimo ir nuotekų valymo įrenginių rekonstrukciją. 2025 m. Bendrovė kartu su UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ vykdė projektą „Vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Pabradės aglomeracijoje“ (II ETAPAS) bei Švenčionių aglomeracijos Cirkliškio k., kuriam skirtas finansavimas pagal 2014–2020 m. Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 5 prioriteto „Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos“ 05.3.2-VIPA-T-024 įgyvendinimo priemonę „Nuotekų surinkimo tinklų plėtra“. Projekto tikslas – padidinti nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą ir sistemos efektyvumą Pabradės aglomeracijoje ir Švenčionių aglomeracijos Cirkliškio k. Šios investicijos prisidės prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo bei aplinkos išsaugojimo.

Projekto įgyvendinimo metu nutiesta 22,979 km naujų nuotekų tinklų ir sudaryta galimybė prie jų prisijungti 876 gyventojams, 19,672 km naujų vandentiekio tinklų ir sudaryta galimybė prie jų prisijungti 580 gyventojų (iš 876 skaičiaus) bei sudarytos prielaidos kokybiškų centralizuotų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimui.

Projekto įgyvendinimui iš Sanglaudos fondo lėšų skirta 1 964 716 Eur grąžinamosios subsidijos ir 1 997 044 Eur paskolos iš Vandentvarkos fondo, o 1 757 800,32 Eur planuoja skirti Bendrovė. Bendra projekto vertė – 5.719.560,32 Eur.

Administruojamų pastatų fizinė būklė taip pat dažniau reikalauja remonto. Šildymo, vandentiekio, nuotekų, vėdinimo sistemos laikui bėgant dėvisi, didėja avarijų tikimybė, reikia dažnesnės priežiūros. Prasta pastatų izoliacija sukelia dideles šildymo sąnaudas tai skatina renovacijos poreikį ir didina Bendrovės koordinuojamų projektų apimtį. Po renovacijos kai kurie pastatai turi automatizuotas šildymo sistemas, kurios leidžia efektyviau naudoti resursus, bet reikalauja žinių ir priežiūros. Renovuotų namų apskaitai Bendrovė naudoja pritaikytą apskaitos programą, kuri didina darbo efektyvumą ir palengvina skolų administravimo kontrolę.

Aplinkos priežiūros, atliekų tvarkymo ir infrastruktūros eksploatavimo veiklose naudojama technika – specializuoti automobiliai, konteinerių plovimo įranga, gatvių valymo mašinos, sniego valymo ir barstymo įranga, želdynų priežiūros technika, keltuvai gatvių apšvietimo priežiūrai bei transporto priemonės didesne dalimi yra sena ir nusidėvėjusi, kas didina gedimų riziką ir remonto kaštus. Technika reikalauja kapitalinių investicijų. Naujesnė technika pasižymi didesniu našumu, mažesniais degalų sąnaudomis ir mažesniu

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

poveikiu aplinkai. Tačiau jos įsigijimas reikalauja reikšmingų investicijų, todėl Bendrovė planuoja ilgalaikį technikos atnaujinimą bei ieško finansavimo šaltinių. Šiuo metu gatvių priežiūrai naudojami 4 traktoriai ir 1 gatvių šlavimo mašina. Taip pat žalios zonos priežiūrai naudojami 3 benzininės vejapjovės Rider tipo. Taip pat aktualus modernesnių technologijų diegimas, pavyzdžiui, energiją taupančių apšvietimo sprendimų, kas ypač aktualu didėjant šviestuvų skaičiui. Be to, Bendrovė susiduria su kvalifikuotų specialistų, kurie galėtų greitai ir efektyviai remontuoti sugedusią techniką, trūkumu. Remontas autoservise ženkliai didina Bendrovės sąnaudas.

Turimo transporto stebėjimui ir kontrolei Bendrovė turi įdiegusi transporto stebėjimo sistemą, kuri leidžia realiu laiku stebėti technikos judėjimą, optimizuoti maršrutus, kontroliuoti darbų atlikimą bei mažinti kuro sąnaudas. Stebėjimo įranga ir kuro zondai yra sumontuoti daugumoje Bendrovės automobilių. Atliekų surinkimo automobiliuose sumontuota konteinerių pakėlimo skenavimo įranga, leidžianti realiu laiku matyti automobilio lokaciją ir konteinerių pakėlimus.

Bendrovėje vykstantys technologiniai procesai (vandens išgavimas, nuotekų valymas, atliekų rūšiavimas) yra energetiškai imlūs. Todėl technologiniai sprendimai, leidžiantys mažinti elektros energijos suvartojimą tampa svarbiu veiklos efektyvumo veiksnium. Nuo 2025 m. liepos mėn. Bendrovė dalį elektros energijos poreikio gauna iš atsinaujinančių energijos šaltinių – buvo pradėta eksploatuoti saulės elektrinė. Nors 2025 m. vasara nebuvo labai saulėta, šis technologinis sprendimas leido apie 8 proc. sumažinti elektros energijos įsigijimo sąnaudas, padidinti energetinį savarankiškumą bei sumažinti Bendrovės veiklos poveikį aplinkai. Saulės elektrinės naudojimas taip pat prisideda prie tvaresnės veiklos principų įgyvendinimo ir ilgalaikio veiklos efektyvumo didinimo.

III.3. Ekologiniai veiksniai

Aplinkosauginiai veiksniai daro tiesioginę įtaką Bendrovės veiklai, kadangi ji yra glaudžiai susijusi su gamtos išteklių naudojimu, aplinkos apsauga ir taršos mažinimu. Griežtėjantys aplinkosaugos reikalavimai verčia investuoti į modernias technologijas, nuotekų valymo įrenginius, vandens kokybės gerinimą bei efektyvesnį atliekų rūšiavimą. Tai didina veiklos sąnaudas, tačiau leidžia mažinti neigiamą poveikį aplinkai.

Didelis dėmesys aplinkos apsaugai ir tvarumui skatina modernizuoti infrastruktūrą, diegti aplinkai draugiškus sprendimus, mažinti energijos vartojimą, plėsti atsinaujinančių energijos šaltinių naudojimą, didinti veiklos efektyvumą ir siekti tvaresnio bei aplinkai draugiškesnio veiklos modelio.

Pabradės nuotekų valyklos rekonstrukcija

2025 m. Švenčionių rajono savivaldybės administracija įgyvendino projektą „Pabradės miesto nuotekų valymo įrenginių praplėtimas“ pagal LR aplinkos ministro 2022 m. gruodžio 2 d. įsakymu Nr. D1-382 patvirtintą aplinkos apsaugos ir klimato kaitos valdymo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 02-01-06-07-01 „Gerinti vandens telkinių būklę“. Nuo 2022 m. Pabradės valyklą patikėjimo teise valdo Bendrovė.

Vykdamas projektą išplėsti Pabradės nuotekų valymo įrenginių pajėgumai, planuojama prie esamų Pabradės nuotekų valymo įrenginių prijungti Generolo Silvestro Žukausko poligono nuotekų tinklus. Po rekonstrukcijos valyklos našumas padidintas iki 1950 m³/d. Numatytas azoto ir fosforo šalinimas. Pastatyti ar rekonstruoti valyklos pastatai ir statiniai: dumblo apdorojimo pastatas, veikliojo dumblo bioreaktoriai, antriniai nusodintuvai, dumblo siurblinė, paskirstymo kamera, atvežtinių nuotekų priėmimo mazgas, parengtinio valymo pastatas, technologiniai vamzdynai.

Suremontuota pagrindinė nuotekų siurblinė Pabradės mieste. Siurblinė skirta perpumpuoti padidėjusį nuotekų kiekį į rekonstruotą valyklą.

Projekto įgyvendinimui skirta 6 246 410 Eur iš Lietuvos Respublikos biudžeto lėšų.

Gyvenamųjų būstų prijungimas prie centralizuotų nuotekų surinkimo tinklų

2025 m. baigta dalis projekto „Nuotekų surinkimo tinklo per vartotojui nuosavybės teise ar bendrosios dalinės nuosavybės teise priklausančią ar kitaip valdomą sklypą, nuo centralizuotosios nuotekų surinkimo sistemos arba nuotekų išvado, esančių viešojoje geriamojo vandens tiekimo teritorijoje (valstybės ar savivaldybės teisėtais pagrindais naudojamose teritorijose), iki vartotojui priklausančio pastato (būsto) tiesimu ir prijungimu prie esamų centralizuotų nuotekų tvarkymo sistemų, aglomeracijose, didesnėse kaip 2000 g. e.“ Pabradėje, Švenčionių raj. Projektas buvo vykdomas pagal patvirtintą paraišką Nr. LAAIF-AM-FK-0010”

Bendrovė kartu su partneriu (Švenčionių rajono savivaldybės administracija) įgyvendino projektą „Nuotekų surinkimo tinklo per vartotojui nuosavybės teise priklausančią sklypą, prijungimas prie centralizuotų nuotekų tvarkymo sistemų Pabradėje, Švenčionių rajone“ Nr.LAAIF-AM-FK-0010.

Projektas buvo įgyvendinamas ir finansavimas skirtas 2022 rugpjūčio mėn. iš Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo “Gyvenamųjų būstų prijungimas prie esamų centralizuotų nuotekų tvarkymo sistemų” programos lėšų.

Pagal šį projektą maksimali dotacija vienam gyvenamajam būstui prijungti negalėjo būti didesnė, kaip 3 tūkst. Eur. Finansuojama iki 70% išlaidų, tiesiant nuotekų surinkimo tinklų dalį nuo prisijungimo taško iki gyventojų sklypo ir iki 100% privačiame sklype kiemo nuotakynui tinkamų finansuoti išlaidų. Bendra atliktų darbų vertė 206,57 tūkst. Eur, iš kurių 179,81 tūkst. Eur kompensuojama iš Europos Sąjungos fondo.

Projekto metu įgyvendintas tikslas – prijungti 57 nauji vartotojai prie centralizuotos nuotekų tvarkymo sistemos, įrengta 475 m naujų nuotekų tinklų.

Pabradės miesto Arnionių vandenvietės plėtra

2025 m. pasirašyta rangos darbų sutartis ir pradėti Arnionių vandenvietės plėtos projektavimo darbai. Kadangi planuojama prie šios vandenvietės prijungti Generolo Silvestro Žukausko poligono vandens tiekimo tinklus, šiuo metu esantys vandenvietės pajėgumai yra nepakankami. Šiuo projektu siekiama padidinti Arnionių vandenvietės pajėgumus bei pagerinti vartotojams tiekiamo geriamojo vandens kokybę.

Atsižvelgiant, kad numatomas vandenvietės našumas 1500 m³/d, o esamos vandenvietės aprobuoti ištekliai yra 450 m³/d, vandenvietės plėtra sieks 1050 m³/d (383 250 m³/metus). Vandens poreikiui padidinti bus išgręžti nauji gręžiniai, paruošto vandens sukaupimui, vietoje avarinės būklės vandens bokšto, projektuojami ir bus statomi požeminiai vandens rezervuarai.

Vandens kokybės gerinimui užtikrinti bus pastatyti vandens gerinimo įrenginiai, taikant biologinio (bereagenčio) geležies šalinimo iš požeminio vandens technologiją. Biologiniu vadinamas metodas, kai netirpiesiems filtruojamiems geležies junginiams susidaryti naudojama bakterijų veikla. Taikant biologinį požeminio vandens geležies šalinimo būdą, žalias vanduo aeruojamas ir be reagentinio apdorojimo filtruojamas pro slėginių ar atvirųjų filtrų grūdėtąjį užpildą, turintį geležį gyvybinei veiklai vartojančių bakterijų. Tai yra vandens ruošimui nenaudojami jokie cheminiai reagentai, išskyrus oro deguonį.

Projekto vertė – 5 932,63 tūkst. Eur

Įgyvendinant Bendrovės investicijas, sudėtingėja įrenginiai, dėl ko Bendrovė susiduria su sunkumais pritraukiant kvalifikuotus specialistus.

III.4. Personalias

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

Bendrovė turi pasitvirtinusi ir įgyvendina Lygių galimybių politiką, kuri apima lygių galimybių įgyvendinimo ir vykdymo priežiūros principus. Bendrovėje darbuotojai negali būti diskriminuojami dėl rasinės ir etninės kilmės, odos spalvos, seksualinės orientacijos, lytinės tapatybės, negalios, amžiaus, religijos, politinių pažiūrų, tautybės ar socialinės kilmės ir kt.

Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika užtikrina, kad Bendrovės darbuotojai puoselėtų draugišką, žmogaus orumą gerbiančią, lygias galimybes ir nediskriminavimą užtikrinančią darbo aplinką. Prevencinių priemonių prieš smurtą ir bauginimą darbe aprašas padeda darbuotojams suprasti galimus smurto ir priekabiavimo darbe apraiškos būdus, atpažinti jų požymius ir žinoti teisinės gynybos būdus. Bendrovėje siekiama kiekvienam darbuotojui užtikrinti saugią ir sveiką darbo aplinką, kurioje kiekvienas gerbia vienas kitą ir savo elgesiu užtikrina, kad nei vienas nepatirtų žeminančių, agresyvių, užgaulių ar kitokių įžeidžiančių veiksmų.

Siekiant skatinti darbuotojų tobulėjimą, Bendrovė organizuoja kvalifikacijos kėlimo vidinius ir išorinius mokymus. Darbuotojams suteikiama galimybė tobulinti profesinius įgūdžius, atsižvelgiant į individualius poreikius. Bendrovė rūpinasi, kad darbuotojai turėtų visus privalomus atestatus ir finansuoja darbuotojų mokymus, susijusius ne tik su tiesioginėmis darbo funkcijomis. Taip pat didelis dėmesys skiriamas vadovų ugdymui, stiprinant lyderystės ir vadovavimo įgūdžius.

Mokymų tipas	Dalyvavusių darbuotojų skaičius
Vadovavimo ir lyderystės kompetencijų ugdymo mokymai	32
Privalomieji profesiniai mokymai	28
Neprivalomieji profesiniai mokymai	8

Vadovaudamasi Darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų laikymosi bei Darbuotojų saugos ir sveikatos vidinės kontrolės tvarkomis, Bendrovė siekia užtikrinti saugias darbo sąlygas, užkirsti kelią su darbu susijusioms darbuotojų traumoms bei profesiniams susirgimams. Siekiant didinti darbuotojų saugos ir sveikatos kultūrą bendrovėje, didžiausias prioritetas tenka tinkamam darbų organizavimui ir saugiam jų atlikimui. 2025 m. buvo vykdomi darbuotojų saugos ir sveikatos darbo vietų patikrinimai, o nuo 2026 m. visi Bendrovės skyrių vadovai baigė reikiamus mokymus ir gavo darbų saugos ir sveikatos specialisto pažymėjimą, kad tokie patikrinimai vyktų reguliariai ir darbo vietose nekiltų grėsmių.

2025 m. kovo 21 d. Darbo tarybos rinkimų komisija išrinko Bendrovės Darbo tarybą, susidedančią iš 5 narių, kurie pradėjo atlikti savo funkcijas vadovaujantis darbo teisės aktais.

2025 m. gruodžio 31 d. Bendrovės vidutinis darbuotojų skaičius ir atlygis.

Eil. Nr.	Darbuotojų pareigybių grupės	2025 m		2024 m	
		Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlygis	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlygis
1.	Aukščiausio lygmens vadovai	5	2 524	5	2 070
2.	Vidurinio lygmens vadovai	4	3 619	4	3 051
3.	Specialistai	23	2 325	26	1 880
4.	Kvalifikuoti darbininkai	64	1 623	63	1 422
5.	Nekvalifikuoti darbininkai	30	1 177	36	946
	Iš viso:	126	2 253	134	1 874

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2025 m. Bendrovėje dirbo 18 proc. administracijos ir kitų specialistų, 51 proc. kvalifikuotų ir 24 proc. nekvalifikuotų darbininkų. Dalis darbuotojų Bendrovėje dirba ne pilnu etatu dėl asmeninių priežasčių.

Bendrovėje siekiama, jog darbuotojams skiriamas atlygis būtų objektyvus ir motyvuojantis kartu siekti organizacijos tikslų. Atsižvelgiant į ekonominius, aplinkosaugos ir socialinius savo veiklos veiksnius, Bendrovėje nuolat tobulinama atlygio sistema. Pagrindinė atlygio dalis peržiūrima kartą metuose, o jos rezultatai priklauso nuo Bendrovės finansinių galimybių, darbuotojo kompetencijos, veiklos rezultatų bei atsižvelgiant į darbuotojo pareigybei numatomus rėžius. 2025 m. buvo vykdoma darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra, kuri įsigaliojo nuo 2025 m. birželio mėn. Remiantis priimtais sprendimais, darbo užmokestis kilo 75 proc. darbuotojų. Vidutiniškai vienam darbuotojui atlyginimas padidėjo 15 proc.

III.5. Kitos svarbios sąlygos

Bendrovėje užtikrinamas tvaros vertės kūrimas, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Ypatingas dėmesys yra skiriamas aukštai aptarnavimo kokybei bei savalaikiam problemų sprendimui.

Bendrovės viešieji pirkimai organizuojami ir vykdomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos Viešųjų pirkimų įstatymu bei Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų įstatymu, bei kitais Bendrovės veiklą ir viešuosius pirkimus reglamentuojančiais teisės aktais. 2025 m. Bendrovė atliko 372 pirkimų, kurių vertė siekė 5 451,467 tūkst. Eur. Prioritetas teikiamas tiekėjams, kurie atitinka aukštus aplinkosaugos standartus, siekiant mažinti neigiamą poveikį aplinkai. Įgyvendinant aplinkosauginius tikslus, pirkimų procese taikomi reikalavimai dėl atliekų tvarkymo bei energijos vartojimo efektyvumo. Be to, tiekėjai privalo užtikrinti, kad jų produktai ir paslaugos atitiktų ekologinius sertifikatus ir būtų draugiški aplinkai, taip prisidedant prie tvaros ir atsakingos veiklos plėtros.

Vykdydama veiklą ir teikdama viešąsias paslaugas gyventojams ir organizacijoms, Bendrovė siekia aukštų skaidrumo standartų ir skiria dėmesį antikorupcinės aplinkos kūrimui. Bendrovė vadovaujasi Lietuvos Respublikos Korupcijos prevencijos įstatymu bei Korupcijos prevencijos politikoje išdėstytais pagrindiniais Bendrovės principais – Bendrovės interesų prioriteto, Konfidencialumo, Nešališkumo, Teisėtumo, Viešumo bei Privalomumo. Ši politika taikoma ne tik Bendrovės darbuotojams, bet ir kitiems susijusiems asmenims, veikiantiems Bendrovės vardu, nepriklausomai nuo jų santykio su Bendrove formos.

IV. METINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Bendrovė kasmet, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, teisės aktų nustatyta tvarka atlieka finansinių ataskaitų, parengtų pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus, auditą. Kartu už kiekvienus ataskaitinius metus vykdoma ir reguliuojamos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos ataskaitų patikra.

IV.1. Ilgalaikis turtas

Per 2025 metus Bendrovė investavo į ilgalaikį turtą 273 623 Eur:

- Į vandentvarkos veiklą investuota 83 651 Eur. Vandenvietėse buvo keičiami varikliai (951 Eur), nuotekų siurblinėje Vilniaus g. 106A įrengtas įžeminimas (1 200 Eur). Bendrovė įsigijo papildomos technikos avarijoms tinkluose likviduoti – ekskavatorių-krautuvą JCB 3CX (57 000 Eur) ir mini ekskavatorių JCB 16C-1 (24 500 Eur).

- Pastatų administravimo veikloje įsigytas turtas sudaro 6 367 Eur.

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

▪ Aplinkos tvarkymo veiklos gerinimui buvo įsigytos žoliapjovės, benzininės šluotos, atnaujinta remonto įranga (5 200 Eur). Efektyvesniam miestų gatvių tvarkymui Bendrovė įsigijo vakuuminę gatvių šlavimo mašiną (124 890 Eur), priekabą traktoriui (1 800 Eur), smėlio barstytuvą (11 942 Eur) bei sniego valytuvą (1 600 Eur). Bendram veiklos palaikymui nupirktas automobilis VW Transporter (7 592 Eur) bei atnaujinta kompiuterinė technika (408 Eur).

- Administracija atnaujino ryšio priemones bei kompiuterinę techniką (1 873 Eur).
- Bendrovės remonto dirbtuvėse buvo užlietos naujos grindys. Darbų vertė 28 300 Eur.

Švenčionių rajono savivaldybės taryba 2025 m. gruodžio 29 d. sprendimu Nr. T-278, padidino Bendrovės įstatinį kapitalą turtiniu įnašu, kurio vertė sudaro 124 040 Eur. Turtas bus įvestas į eksploataciją 2026 m. sausio mėn. ir yra skirtas vandentvarkos veiklai vykdyti.

IV.2. Gautinos sumos

Per vienerius metus gautinos sumos 2025 m. gruodžio 31 d. yra 1 123 323 Eur, tame tarpe pirkėjų skolos – 1 061 134 Eur, palyginus su praėjusiais metais gautinos sumos padidėjo 172 039 Eur, pirkėjų skolos padidėjo 184 076 Eur.

Švenčionių rajono savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų bendra skolos suma padidėjo iki 304 811 Eur, tame tarpe:

Įstaigos pavadinimas	2025 m.	2024 m.
Švenčionių rajono savivaldybės administracija	286 777	241 101
Pabradės miesto kultūros centras	71	198
Švenčionių miesto kultūros centras	315	307
Mokymo įstaigos, tame tarpe:	17 648	12 986
Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazija	1 571	900
Pabradės „Žeimenos“ gimnazija	1 472	1 173
Pabradės „Ryto“ gimnazija	14 605	10 913
Iš viso:	304 811	254 592

2025 m. gruodžio 31 d. gyventojų įsiskolinimas buvo 271 855 Eur su einamojo mėnesio mokesčiais (146 000 Eur), palyginus su praėjusiais metais padidėjo 66 848 Eur.

IV.3. Nuosavas kapitalas

2025 m. gruodžio 31 d. Juridinių asmenų registre įregistruotas 5 281 239 Eur vertės įstatinis kapitalas. Visos akcijos paprastosios, bendras akcijų skaičius yra 18 211 168 vnt., vienos akcijos nominali vertė – 0,29 Eur. Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovė savų akcijų neįsigijo ir kitiems subjektams neperleido.

Įstatinio kapitalo struktūra 2024 metais

Rodikliai	Akcijų skaičius	Suma
Akcinio kapitalo struktūra finansinių metų pabaigoje		
1. Pagal akcijų rūšis		
1.1. Paprastosios akcijos	13 616 684	3 948 838
2. Savivaldybių kapitalas	13 616 684	3 948 838

Įstatinio kapitalo struktūra 2025 metais

Rodikliai	Išleistų akcijų skaičius	Neapmokėtų akcijų skaičius	Anuliuotų akcijų skaičius	Nominalioji vertė
Akcinio kapitalo struktūra finansinių				

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

metų pabaigoje				
1. Pagal akcijų rūšis:				
1.1. Paprastosios akcijos	18 211 168			5 281 239
1.2. Privilegiuotosios akcijos				
1.3. Darbuotojų akcijos				
1.4. Specialiosios akcijos				
1.5. Kitos akcijos				
IŠ VISO:	18 211 168			5 281 239

Ataskaitiniais metais akcininkas priėmė sprendimą didinti Bendrovės įstatinį kapitalą 2 kartus:

1. 2025 m. gegužės 29 d. Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-153, 2025 m. birželio 4 d. Švenčionių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. V1-250 įstatinis kapitalas buvo padidintas piniginiu įnašu 1 332 400,36 EUR, nuo 3 948 838,36 EUR iki 5 281 238,72 EUR, išleidžiant 4 594 484 vnt. paprastų vardinių akcijų, kurios nominali vertė 0,29 EUR. Bendrovės įstatai įregistruoti Juridinių asmenų registre 2025-08-12.

2. 2025 m. gruodžio 29 d. Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-278, 2026 m. sausio 7 d. Švenčionių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. V1-16 įstatinis kapitalas buvo padidintas savivaldybei nuosavybės teise priklausančiu nekilnojamuoju turtu 124 040 EUR, nuo 5 281 238,72 EUR iki 5 405 278,68 EUR, išleidžiant 427 724 vnt. paprastų vardinių akcijų, kurios nominali vertė 0,29 EUR. Bendrovės įstatai įregistruoti Juridinių asmenų registre 2026-02-18.

IV.4. Įsipareigojimai

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai 2025 m. gruodžio 31 d. buvo 2 768 489 Eur, tame tarpe skolos tiekėjams – 436 935 Eur, palyginus su praėjusiais metais įsipareigojimai padidėjo 183 517 Eur, skolos tiekėjams – 60 607 Eur.

IV.5. Pajamos, sąnaudos

Bendrovės pajamos 2025 metais, lyginant su 2024 metais padidėjo 60,3 proc. Sąnaudos lyginant su 2024 metais padidėjo 65,2 proc. Pajamų ir sąnaudų padidėjimui įtakos turėjo 2024 m. rugsėjo 1 d. įvykusi Bendrovės reorganizacija, kurios metu prie UAB „Pabradės komunalinis ūkis“ buvo prijungta UAB „Švenčionių švara“.

Bendrovės finansinės veiklos rezultatai pagal atskiras veiklos sritis

Pavadinimas	2025 metai			2024 metai		
	Pajamos	Sąnaudos	Rezultatas	Pajamos	Sąnaudos	Rezultatas
Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas	1 703 654	1 134 346	+569 308	1 486 934	1 052 879	+434 055
Pastatų administravimas	666 306	946 836	-280 530	331 052	444 987	-113 935
Aplinkos tvarkymas	1 365 312	975 243	+390 069	794 987	483 619	+311 368
Atliekų tvarkymas	1 453 073	1 575 759	-122 686	623 493	659 344	-35 851
Veiklos sąnaudos		683 403	-683 403		491 683	-491 683
Iš viso:	5 188 345	5 315 587	-127 242	3 236 466	3 132 512	+103 954
Kita veikla	187	280	-93	4 985		+4 985
Finansinė veikla		193 185	-193 185		201 342	-201 342
Iš viso:	5 188 345	5 509 052	-320 707	3 241 451	3 333 854	-92 403

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

Pavadinimas	2025 metai			2024 metai		
	Pajamos	Sąnaudos	Rezultatas	Pajamos	Sąnaudos	Rezultatas
	532					

Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis 2025 m. – 2 253 Eur per mėnesį ir lyginant su 2024 m. padidėjo 20,2 proc.

Atlygis darbuotojams

Atlygis darbuotojams	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Darbo užmokesčio sąnaudos	2 626 716	1 639 352
Socialinio draudimo sąnaudos	46 658	28 753
Su pensijų įmokomis susijusios sąnaudos		
Kitos sąnaudos		
IŠ VISO:	2 673 374	1 668 105

Įvertinus finansinę Bendrovės veiklą, 2025 metais Bendrovės rezultatas yra:

- Įprastinės veiklos pelnas (nuostoliai) – -320 520 Eur
- Atidėtojo pelno mokesčio pajamos – 58 745 Eur
- Grynasis pelnas (nuostoliai) – -261 775 Eur.

V. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovės veiklos planai yra formuojami atsižvelgiant į 2024 m. įvykusią Bendrovės reorganizaciją ir su tuo susijusius veiklos struktūros pokyčius. Dėl šios priežasties artimiausio laikotarpio prioritetas yra sklandus veiklų integravimas, procesų suvienodinimas ir veiklos efektyvumo didinimas, kartu užtikrinant teikiamų viešųjų paslaugų kokybę ir tęstinumą.

Pažymėtina, kad Bendrovės strateginis planas šiuo metu yra rengimo stadijoje, todėl pateikiamos veiklos kryptys ir prognozės atspindi esamą vadovybės vertinimą, kuris bus tikslinamas, įvertinus galutinius strateginio planavimo sprendinius, finansinius pajėgumus bei reguliacinės aplinkos pokyčius.

Trumpuoju ir vidutiniu laikotarpiu Bendrovė siekia užtikrinti sklandžią, po reorganizacijos sujungtų veiklų integraciją, ypatingą dėmesį skiriant vidinių procesų suvienodinimui, apskaitos ir veiklos valdymo sistemų optimizavimui bei paslaugų kokybės palaikymui.

Svarbiausios planuojamos kryptys:

- Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra – tęsiamos investicijos į geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tinklus, siekiant mažinti avarijų skaičių ir nuostolius bei gerinti paslaugų patikimumą.

- Technologinis atsinaujinimas – planuojama toliau diegti skaitmenizavimo sprendimus (apskaitos, klientų aptarnavimo, nuotolinio stebėjimo srityse), kurie leistų mažinti veiklos sąnaudas.

- Energetinis efektyvumas – tęsiamas energijos sąnaudų mažinimas, įskaitant atsinaujinančios energijos sprendimų (pvz., saulės elektrinių) plėtrą.

- Atliekų ir aplinkos priežiūros paslaugų optimizavimas – siekiama didesnio maršrutų ir resursų panaudojimo efektyvumo.

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

▪ Finansinio stabilumo stiprinimas – dėmesys skiriamas skolų valdymui ir pinigų srautų gerinimui, atsižvelgiant į tai, kad reorganizacijos metu buvo perimti ir papildomi įsipareigojimai bei pirkėjų skolos.

Artimiausiais metais tikimasi palaipsniui gerėjančių Bendrovės veiklos rezultatų, tačiau trumpuoju laikotarpiu finansiniai rodikliai gali išlikti jautrūs dėl reorganizacijos metu perimto turto ir įsipareigojimų struktūros, investicijų į infrastruktūrą ir jų finansavimo poveikio sąnaudoms, reguliuojamų tarifų ribojimų, ypač vandentvarkos sektoriuje (VERT reguliavimo aplinka).

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė tikisi, kad investicijos į infrastruktūrą, technologinį atsinaujinimą ir procesų optimizavimą leis sumažinti eksploatacines sąnaudas, pagerinti paslaugų kokybę ir patikimumą, sustiprinti Bendrovės finansinį pajėgumą bei užtikrinti tvaresnį veiklos modelį.

PRIDEDAMA

1. UAB „Švenčionių komunalinis centras“ 2026 metų ūkinės-finansinės veiklos priemonių planas, 1 lapas.

Direktorius



Arnas Jacina