

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

ŠVENČIONIŲ R. PABRADĖS MENO MOKYKLA
(švietimo įstaigos pavadinimas)

RAMUNĖS NARGELIENĖS
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-17 Nr. 2024-02-29 NV (P51) - 174

Pabradė

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Švenčionių r. Pabradės meno mokykla – neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo įstaiga. Mokykla vykdo pradinio, pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformalaus vaikų švietimo programas bei suaugusiųjų neformalaus švietimo (choreografijos) programą.

Rengiant Švenčionių r. Pabradės meno mokyklos 2022-2024 metų strateginį veiklos planą didžiausias dėmesys buvo skiriamas ugdymo kokybei gerinti, meninio švietimo prieinamumo didinimui, taip pat sudarant vienodas galimybes visiems gauti aukšto lygmens, įtraukias švietimo ir mokymo paslaugas. Švietimo ir mokymo kokybės bei rezultatyvumo didinimui, suteikti galimybę kiekvienam vaikui lavinti savo gabumus, gebėjimus bei vertybes. Plėtojant kryptingą meninį ugdymą mokomuosiuose kolektyvuose, burti naujus meninius kolektyvus bei ansamblius. Taip pat siekiama gerinti ugdymo kokybę, atsižvelgiant į kintančius Pabradės miesto bendruomenės lūkesčius bei poreikius. Pilnavertiškai ugdyti meninius kūrybinius gebėjimus, turtinti ir plėsti jaunimo kryptingą meninį užimtumą, o gabiuosius mokinius orientuoti gilesnėms muzikos, dailės ar šokio studijoms, suteikiant jiems papildomas dalykines kompetencijas.

Strateginiams tikslams ir uždaviniams įgyvendinti kasmet rengiamas metinis veiklos planas. Atliekama mokyklos veiklos analizė, aptariami rezultatai ir nustatomi prioritetai. Mokslo metų pabaigoje vykdomi metiniai pokalbiai su pedagogais, kurių metu aptariami mokinių mokymosi pasiekimai, asmeninis mokytojų įsivertinimas, jų keliami tikslai ir lūkesčiai.

Meno mokyklos paskirtis – padėti mokiniams įgyti menines (muzikos, dailės ir šokio srities) kompetencijas, ugdantis pagal FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo muzikos, dailės ir šokio) bei NVŠ (neformaliojo vaikų švietimo) programas. Mokykloje, pagal devynias skirtingas ugdymosi programas, mokosi 250 mokinių. Muzikos skyriuje – 87 mokiniai, dailės skyriuje – 41 mokinys, 122 mokiniai – choreografijos skyriuje. Atsižvelgiant į bendruomenės poreikius, siekiama užtikrinti meninio ugdymo programų pasiūlą įvairių poreikių bei skirtingų socialinių grupių asmenims. Siekiant sudaryti lygias galimybes visiems meninio ugdymo pageidaujantiems mokiniams, buvo parengtos ir gautas tikslinis NVŠ finansavimas neformaliojo vaikų švietimo programoms: „Somatinė judesio praktika“, „Šokio kompozicija“. Atliepant baigusią

FŠPU (formalųjų švietimą papildančio ugdymo) programos mokinių meninės saviraiškos poreikius, vykdomos išplėstinės neformaliojo vaikų švietimo šokio bei muzikos programos. Taip pat įgyvendinama suaugusiųjų neformalaus švietimo (choreografijos) programa, kurią lanko – 12 dalyvių.

Ypač gabiems mokiniams ir kolektyvams sudaromos sąlygos lavinti gebėjimus įvairiose programose, projektuose bei konkursuose. 2023 m. mokykloje veikė šie mokomieji kolektyvai: jaunučių, jaunių chorai – 63 mokiniai (5 grupės), smuikininkų ansamblis – 12 mokinių (2 grupės), saksofonininkų ansamblis – 5 mokiniai, mušamųjų instrumentų ansamblis – 12 mokinių, vokalinis ansamblis – 7 mokiniai, įvairūs kameriniai muzikos instrumentų ansambliai, pučiamųjų instrumentų orkestras – 16 mokinių, šokių kolektyvai – „Gelmiukai“, „Gelmė“ – 60 mokinių.

Džiugina aktyvus mokinių ir kolektyvų dalyvavimas respublikiniuose ir tarptautiniuose muzikos, dailės ir šokio konkursuose: dalyvauta virš 30 renginių bei projektų (laimėta: 11 – Diplomantų vardų, 4 – Laureatų diplomai, 13 – trečių vietų, 20 – antrų vietų, 15 – pirmų vietų ir 2 Grand Prix).

Meno mokyklos muzikos skyriaus mokiniai iškovojo eilę aukščiausių apdovanojimų įvairiuose respublikiniuose bei tarptautiniuose konkursuose: Rygos tarptautiniame konkurse „WIND STARS 2023“, Juozo Pakalnio jaunųjų atlikėjų pučiamaisiais ir mušamaisiais muzikos instrumentais, IV tarptautiniame Algirdo Ločerio akordeonininkų konkurse, respublikiniame virtualiame jaunųjų pianistų konkurse „Pasaulis muzikos vaizdais“, „Mūzų įkvėpti“, „Žydintys garsai“, akordeonininkų konkurse „Dumplių fiesta 2023“, Tarptautiniame akordeono muzikos konkurse "CONCORD OF SOUNDS", II-ame Respublikiniame meno ir muzikos mokyklų XX-XXI amžiaus šiuolaikinės instrumentinės muzikos konkurse „Žiemos eskizai“, III jaunųjų akordeonininkų konkurse „Akordeono virtuozų fiesta“, III jaunųjų atlikėjų respublikiniame konkurse „GENIUS ARTS“ ir t.t.

Dailės skyriaus mokiniai savo talentą atskleidė tapybos darbų parodose: „Abstrakcija. Spalvų harmonija“, „Dievo dvasia. Miškas“, „Balta pasaka“, „Žiemos džiaugsmas“, „Negyvų daiktų istorija“, „Kas yra tėvynė“, „Portretas kitaip“, „Tapyba pagal M. K. Čiurlionio paveikslus“, erdvinių darbų parodose: „Kalėdinis langas“, „Dailininko knyga“, „Mikro – makro“, grafinių darbų parodoje „Stimpank“, karpinių parodoje „Mintys apie gimtąjį kraštą“.

Mokiniai dalyvavo ir laimėjo prizines vietas konkursuose: IX tarptautiniame vaikų kūrybinių darbų konkurse "Žirgas tautų istorijoje", piešinių konkurse ir parodoje skirtoje Jadvygos Čiurlionytės 125-osioms gimimo metinėms paminėti „Lietuvių liaudies pasakos apie vaikus“, Respublikiniame vaikų ir jaunimo dailės miniatiūrų konkurse „Smėlio užpustyti“.

Choreografijos skyriaus mokiniai pelnė prizines vietas tarptautiniame konkurse „Keliaujantis festivalis 2023 Ryga“, tarptautiniame United Dance Nation šokių konkurse „Vilnius Dance 2023“, Tarptautiniame LTBA baleto ir šiuolaikinio šokio konkurse (2023), Lithuanian Cup 2023 čempionate, kartu su Klaipėdos šokių studijos „Motus Imperium“ kolektyvu šokėjai atstovavo Dance Team Lietuvos komandą IDO (International Dance Organization) World Championship 2023 čempionate De Panne mieste, Belgijoje.

2023 m. mokykloje dirbo 15 pedagoginių darbuotojų: 2 mokytojai ekspertai, 7 mokytojai metodininkai, 2 vyresnieji mokytojai, 3 – mokytojai. Du mokytojai kėlė savo kvalifikacines kategorijas, tai mokytojo metodininko ir mokytojo eksperto kvalifikacines kategorijas.

Didelis dėmesys skiriamas mokyklos mokytojų nuolatiniam profesiniam tobulėjimui, mokytojų lyderystės skatinimui, palankios meninio ugdymo aplinkos kūrimui.

Mokyklos mokytojai savo kompetencijas per metus tobulino 137 dienas, (635 val.) 84 dalykiniuose seminaruose. Įgytos žinios mokytojams leidžia stabiliai, tvirtai jaustis švietime kintančiame ugdymo modelyje. Trys mokytojai respublikiniuose mokytojų metodiniuose mokymuose skaitė pranešimus ar buvo moderatoriais. Taip pat mokytojai per metus dalyvavo aštuonių vertinimo komisijų darbe. Du mokyklos mokytojai siekė aukštesnio akademinio kvalifikacinio laipsnio (magistro laipsnio).

Igyvendinti ir įvykdyti visi tradiciniai Pabradės meno mokyklos renginiai, projektai, stovyklos. Didžiausi jų: meno mokyklos mokinių koncertas „Žiemos pasaka“, „Tau mamyte“, diplomų įteikimo šventė, Mokslo ir žinių dienos paminėjimo šventė.

Mokslo metų baigiamąjį koncertą bei dailės parodą „Čia mano namai“ kartu su profesionale renginių režisiere Ieva Jackevičiūte ir muzikos garso režisieriumi Pauliumi Ramonu organizavome Tarptautinės vaikų gynimo dienos proga Pabradės miesto kultūros centre, kurių profesionalumo dėka renginys tapo tikra vaikystės švente.

Jau trečius metus mokykloje organizuojamas III-asis „GENIUS ARTS“ jaunųjų atlikėjų konkursas, sulaukęs rekordinio (107) dalyvių skaičiaus iš: Alytaus, Biržų, Kauno, Kėdainių, Klaipėdos, Trakų, Tauragės, Vilkaviškio, Vilniaus ir Vilniaus rajono, Utenos, Zarasų muzikos ir meno mokyklų, privačių studijų, muzikos gimnazijų, Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos ir LMTA Klaipėdos fakultetų.

Dalyviai, atvykę iš skirtingų Lietuvos miestų varžėsi pianistų, vokalistų, akordeonininkų ir pučiamųjų instrumentų kategorijose. Keturių kategorijų GRAND PRIX laimėtojai laureatų koncerto metu varžėsi dėl pagrindinio viso konkurso GRAND PRIX. Konkursas jau tapo kasmetine tradicija, į Pabradės miestą pritraukiantis vis daugiau muzikos talentų iš visos Lietuvos.

Praėjusiais metais mokykla organizavo, bei vykdė 2 vasaros kūrybines stovyklas. Sėkmingai organizuotos mokinių (jaunių choro, pučiamųjų instrumentų orkestro) vasaros stovyklos Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centre ir dailės skyriaus mokinių dieninė vasaros stovykla Pabradės meno mokykloje.

Svarbi Švenčionių r. Pabradės meno mokyklos veiklos dalis – partneriai bei bendradarbiavimas su jais. Pabradės meno mokykla užmezgė daugelį svarbių ir įstaigai bei partneriams naudingų kontaktų. Tai rajono neformaliojo švietimo įstaigos, švietimo pagalbos tarnyba, gimnazijos, vietos bendruomenės, kultūros centrai, vietos verslo struktūros. Glaudūs ryšiai įstaigą sieja su visos Lietuvos meno ir muzikos mokyklomis, Vilniaus kolegija, Lietuvos muzikos ir teatro akademija, Lietuvos liaudies kultūros centru ir kt. Kaip socialinis partneris, esu Vilniaus kolegijos Menų ir kūrybinių technologijų fakulteto, Šokio pedagogikos studijų programos komiteto narė.

Pabradės meno mokykla yra Muzikos ir meno mokyklų asociacijos narė. Asociacija inicijuoja Lietuvos FŠPU mokyklų bendradarbiavimą analizuojant šalies švietimo politikos pokyčius, naujoves, skatina mokyklas bendradarbiauti patirties sklaidos srityje.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti Pabradės meno mokyklos 2023 m. veiklos planą.	Sudaryti darbo grupę mokyklos veiklos plano rengimui. Veiklos planą aptarti	Patvirtintas 2023 metų veiklos planas (2023 m. I ketvirtyje).	Parengtas ir patvirtintas Pabradės meno mokyklos 2023 m. veiklos planas.

	metodinėje, mokytojų ir mokyklos tarybose.		
1.2. Tikslingai komandomis ar individualiai tobulinti mokytojų ir darbuotojų bendrąsias bei dalykines kompetencijas.	Tikslingai komandomis ar individualiai tobulinti darbuotojų bendrąsias ir dalykines kompetencijas. Skleisti mokykloje ir rajone seminarų, mokymų ir kursų metu įgytas žinias bei patirtį.	Vyks individuali mokytojų metodinė veikla (darbas konkursų vertinimo komisijose, metodinių pranešimų skaitymas). Darbuotojai dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo kursuose, kurių temos atlieps mokyklos tikslus ir uždavinius. Rezultatai aptariami Mokytojų tarybos ir Metodinės tarybos posėdžiuose.	Meno mokyklos mokytojai dirbo įvairių konkursų vertinimo komisijose: Tarptautinio A. Ločerio akordeonininkų konkurso, piešinių konkurso „Vaistažolių magija“, III respublikinio jaunųjų atlikėjų konkurso „Genius Arts“, III respublikiniame festivalyje-konkurse „Būk artistas – 2023“, Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ rajoniniame etape, taip pat Menų/muzikos ir kompiuterių muzikos mokyklinio brandos egzamino vertinimo komisijoje. Mokytojai skaitė pranešimus: „Astor Piazzolla – 100 metų“ edukacinių pokalbių cikle Iš istorijos archyvų, „Iškiliausi Lietuvos ir pasaulio vardai“, „Darbas su polifonija. J.S. Bach. GTK“, parengė kvalifikacijos tobulinimo programą „Įvairių stilių ir epochų kūrinių interpretacija ir atlikimo ypatumai grojant akordeonu“. Taip pat moderavo VII virtualią Lietuvos muzikos/meno mokyklų konferenciją. Mokyklos mokytojai savo profesines kompetencijas per metus tobulino 137 dienas, (635 val.) 84 dalykiniuose seminaruose. Taip pat visi darbuotojai dalyvavo mokymuose: priešgaisrinės saugos, civilinės saugos, civilinės saugos stalo pratybose, „Darbuotojų garbės ir orumo samprata, psichologinio smurto, patyčių ir priekabiavimo prevencija“.
1.3. Telkti ir stiprinti mokyklos bendruomenę	Sudaryti darbo grupę meno mokyklos	Sėkmingai organizuotas mokslo metų	Kartu su profesionalia renginių režisierė Ieva Jackevičiūtė ir muzikos garso režisieriumi

aktyviai kultūrinei veiklai, organizuoti Pabradės meno mokyklos mokinių koncertą Pabradės miesto kultūros centre.	mokinių koncertui organizuoti. Ruošti scenarijų, koncertinius numerius, scenografiją.	baigimo mokyklos mokinių koncertas.	Pauliumi Ramonu organizuotas meno mokyklos mokinių koncertas „Čia mano namai“ Pabradės miesto kultūros centre (2023-06-01).
1.4. Organizuoti choreografijos, muzikos ir dailės skyrių mokinių vasaros stovyklas.	Rasti tinkamas patalpas mokinių apgyvendinimui ir darbui, organizuoti vadovų, mokytojų darbą.	Sėkmingai organizuotos mokinių vasaros stovyklos.	Sėkmingai organizuotos mokinių (jaunių choro, pučiamųjų instrumentų orkestro) vasaros stovyklos Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centre bei dailės skyriaus mokinių dieninė vasaros stovykla Pabradės meno mokykloje.
1.5. Dalyvauti projektinėje veikloje.	Siekti papildomo finansavimo, vykdyti NVŠ programą.	Įgyvendinti 2 projektai ir NVŠ programa.	<p>1. Tautinių mažumų departamentui prie LRV teiktas ir laimėtas projektas „Pietryčių ir Mažosios Lietuvos orkestrinės muzikos tiltas“. Gautas finansavimas – 1 800,00 eurų.</p> <p>2. Bendradarbiaujant su Vilniaus Karoliniškių muzikos mokykla laimėtas projektas „Garsiai triūbų užtriubysiu – visą Vilnių pabudysiu“. Gautas finansavimas – 350,00 eurų</p> <p>3. Kultūros tarybai teikti projektai: „Kūrybiškų susitikimų festivalis „Pabraidom 2023“ (7 050, 00 eur), „Kūrybiškų susitikimų festivalis „Pabraidom 2024“ (8 050, 00eur), III-asis jaunųjų atlikėjų konkursas „GENIUS ARTS“ (6 550,00 eur) – deja, finansavimo negauta. Taip pat kultūros tarybai teiktas projektas – II tarptautinis Labanoro bažnyčios festivalis „GLORIA“ (10 640,00 eur). Finansavimas laukiamas.</p> <p>4. Įgyvendintos dvi Neformaliojo vaikų švietimo programos: „Somatinė judesio praktika“ – gautas finansavimas – 6 635,00 eurų ;</p>

			„Šokio kompozicija“ – gautas finansavimas – 2 910,00 eurų. Viso: 9 545,00 eurų.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pabradės meno mokykloje organizuotas III-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius Arts“.	Mokyklos bendruomenė įsitraukė į konkurso organizavimo veiklas, mokytojai dirbo vertinimo komisijose, mokiniai dalyvavo konkurse. Pabradės meno mokyklos vardas tapo žinomesnis Lietuvos meno mokyklų bendruomenei.
3.2. Organizuotas lietuvių tautinių kostiumų 2024 metų Šimtmečio Dainų šventei siuvimas: 16 vnt. (4 520,00 eurų – 3 kl. mokiniams ir 12 vnt. (4 200,00 eurų) – 6 kl. merginų kolektyvui. Ieškota tiekėjų ir finansavimo šaltinių.	Siuvami 2 komplektai (28 vnt.) Aukštaitijos regiono lietuvių tautinių kostiumų. Mokyklos šokių kolektyvo „Gelmė“ šokėjai (2 sąstatai) galės sėkmingai dalyvauti 2024 metų Šimtmečio Dainų šventėje.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai;

	4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Pokyčių valdymo.
7.2. Vadybines ir lyderystės kompetencijas.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Pabradės meno mokyklos, kaip atviros meninio ugdymo institucijos mieste, vaidmens stiprinimas.	Meno mokyklos bendruomenės stiprinimas ir telkimas aktyviai meninei kultūrinei veiklai, veiklų populiarinimas ir įvaizdžio didinimas Pabradės mieste. Mokykla aktyviai dalyvauja miesto, rajono, šalies kultūriniame gyvenime.	Organizuotas mokslo metų baigimo mokyklos mokinių koncertas. Sėkmingas kolektyvų pasirodymas Lietuvos šimtmečio dainų šventėje „Kad giria žaliuotų“. Organizuotas IV-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius Arts“.

8.2. Mokinių asmeninės pažangos ir pasiekimų ūgtis.	Mokinių lankomumo ir pažangumo stiprinimas plečiant elektroninio dienyno naudojimo galimybes, šiuolaikiškas ugdymo proceso organizavimas.	Gerėjantis mokinių lankomumas ir pažangumas. Augantis elektroninio dienyno naudotojų skaičius. 100% tėvų informavimas apie mokinių daromus ir padarytus pasiekimus bei pažangą. Mokytojai du kartus per metus reflektuos su mokiniais, atlikdami pažangos analizę.
8.3. Mokytojų profesinio meistriškumo stiprinimas orientuojantis į atnaujintų programų reikalavimus. Kokybiškas darbuotojų komunikacijos naudojimo užtikrinimas dokumentų valdymo sistemoje (DVS kontora).	Užtikrinamas tikslingas, savivaldus kvalifikacijos tobulinimas bei patirties sklaida. Darbuotojų IT įgūdžius tobulinimas.	Ne mažiau 10% mokytojų vykdys profesinės patirties sklaidą. Užtikrinta komunikacija dokumentų valdymo sistemoje.
8.4. Dalyvavimas projektinėje veikloje, vykdomų NVŠ programų pasiūlos plėtimas.	Papildomo finansavimo siekimas, NVŠ programų vykdymas.	Projektų ir NVŠ programų įgyvendinimas.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktų pasikeitimai.
9.2. Specialistų trūkumas, žmogiškųjų išteklių kaita.
9.3. Nepakankamas finansavimas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas - labai gerai. Uždavotus išskolytas bei nusiųjo kai kurios vertinimo kriterijus

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[Parašas]
(parašas)

Štepa Horvicič
(vardas ir pavardė)

2024-02-05
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Uždavotus išskolytas ir gebėjimas atlikti pareigas aprašyme nurodytas funkcijas vertinamas gerai. Šuolėma nurodyti [redacted] pakeičinės algos dydžio kintamąs dalis padorios dalies dydžiu. Meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai

Susipažinau.
direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[Parašas]
(parašas)

Laimonė Nargelienė 2024-02-29
(vardas ir pavardė) (data)

ŠVENČIONIŲ R. PABRADĖS MENO MOKYKLA

MOKYKLOS TARYBOS POSĖDŽIO PROTOKOLAS

2024-02-05 Nr. MT-2
Pabradė

1. SVARSTYTA. Direktorės 2023 metų veiklos ataskaitos vertinimas.

NUTARTA. Direktorės metų veiklos ataskaitą įvertinti labai gerai.

Posėdžio pirmininkė

Ina Avreicevič

Posėdžio sekretorė

Margarita Matiušonok

Išrašas tikras
Raštinės administratorė

Elvyra Perveneckienė
2024-02-27

