

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
I priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

ŠVENČIONIŲ R. PABRADĖS MENO MOKYKLA
(švietimo įstaigos pavadinimas)

RAMUNĖS NARGELIENĖS
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-03-04 Nr. (6.10) P51-163

2023-01-17 Nr. _____

Pabradė

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Švenčionių r. Pabradės meno mokykla – neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo įstaiga. Mokykla vykdo pradinio, pagrindinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformalaus vaikų švietimo programas bei suaugusiųjų neformalaus švietimo (choreografijos) programą.

Rengiant Švenčionių r. Pabradės meno mokyklos 2022-2024 metų strateginį veiklos planą buvo atkreipiamas dėmesys į Švenčionių r. savivaldybės 2022-2027 m. strateginiame plėtros plane išskeltus prioritetus, tikslus bei uždavinius. Atsižvelgiant į antrą prioritetą – socialiai atsakinga, išsilavinusi, sveika ir saugi visuomenė, bei jo tikslus:

- besimokančios visuomenės poreikiams atitinkančios švietimo sistemos puoselėjimas;
- mokinių pažinimo, lavinimosi ir saviraiškos poreikių tenkinimas;
- dalykinių kompetencijų ugdymas;
- kryptingas vaikų ir jaunimo užimtumo užtikrinimas,

didžiausias dėmesys skiriamas meninio švietimo prieinamumo didinimui, priimant didesnę skaičių mokinių, taip pat sudarant vienodas galimybes visiems gauti kokybiškas, įtraukias švietimo ir mokymo paslaugas. Švietimo ir mokymo kokybės bei rezultatyvumo didinimui, suteikiame galimybę kiekvienam vaikui lavinti savo gabumus, gebėjimus bei vertybes. Plėtojant kryptingą meninį ugdymą mokomuosiuose kolektyvuose, buvo suburiami nauji ansambliai: vokalinis, kameriniai, saksofonininkų, mušamųjų instrumentų. Taip pat siekiama gerinti ugdymo kokybę, atsižvelgiant į kintančius Pabradės miesto bendruomenės lūkesčius ir poreikius. Pilnavertiškai ugdyti meninius kūrybinius gebėjimus, turtinti ir plėsti jaunimo kryptingą meninį užimtumą, o gabiuosius mokinius orientuoti gilesnėms muzikos, dailės ar šokio studijoms, suteikiant jiems papildomas dalykines kompetencijas.

Strateginiams tikslams ir uždaviniams įgyvendinti kasmet rengiamas metinis veiklos planas. Atliekama mokyklos veiklos analizė, aptariami rezultatai ir nustatomi prioritetai. Mokslo

metų pabaigoje vykdomi metiniai pokalbiai su pedagogais, kurių metu aptariami mokinių mokymosi pasiekimai, asmeninis mokytojų įsivertinimas, jų keliama tikslai ir lūkesčiai.

Meno mokyklos paskirtis – padėti mokiniams įgyti menines (muzikos, dailės ir šokio srities) kompetencijas, ugdantis pagal FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo muzikos, dailės ir šokio) bei NVŠ (neformaliojo vaikų švietimo) programas. Mokykloje, pagal devynias skirtingas ugdymosi programas, mokosi 265 mokiniai. Muzikos skyriuje – 85 mokiniai, dailės skyriuje – 43 mokiniai, 125 mokiniai – choreografijos skyriuje. Atsižvelgiant į bendruomenės poreikius, siekiama užtikrinti meninio ugdymo programų pasiūlą įvairių poreikių bei skirtingų socialinių grupių asmenims. Siekiant sudaryti lygias galimybes visiems meninio ugdymo pageidaujantiems mokiniams, buvo parengta ir gautas tikslinis NVŠ finansavimas neformaliojo vaikų švietimo programai „Pramoginių šokių studija“. Atliepiant baigusią FŠPU (formalųjį švietimą papildančio ugdymo) programas mokinių meninės saviraiškos poreikius, vykdomos išplėstinės neformaliojo vaikų švietimo šokio bei muzikos programos. Taip pat įgyvendinama suaugusiųjų neformalaus švietimo (choreografijos) programa, kurią lanko – 12 dalyvių.

Ypač gabiems mokiniams ir kolektyvams sudaromos sąlygos lavinti gebėjimus įvairiose programose, projektuose bei konkursuose. 2022 m. mokykloje veikė šie mokomieji kolektyvai: jaunučių, jaunių chorai – 63 mokiniai (5 grupės), smuikininkų ansamblis – 12 mokinių (2 grupės), saksofonininkų ansamblis – 3 mokiniai, mušamųjų instrumentų ansamblis – 6 mokiniai, vokalinis ansamblis – 6 mokiniai, įvairūs kameriniai muzikos instrumentų ansambliai, pučiamųjų instrumentų orkestras – 16 mokinių, šokių kolektyvai – „Gelmiukai“, „Gelmė“ – 60 mokinių.

Džiugina aktyvus mokinių ir kolektyvų dalyvavimas respublikiniuose ir tarptautiniuose muzikos, dailės ir šokio konkursuose: dalyvauta virš 40 renginių bei projektų (laimėta: 10 – Diplomantų vardų, 4 – Laureatų diplomai, 5 – trečios vietos, 18 – antrų vietų, 19 – pirmų vietų ir 3 Grand Prix).

Modernizuojant ugdymą didelis dėmesys skiriamas mokyklos mokytojų nuolatiniame profesiniame tobulėjimui, mokytojų lyderystės skatinimui, palankios meninio ugdymo aplinkos kūrimui. Labai svarbu – mokytojų kompetencija ir profesionalumas. Jau tapo dėsninga, kad tik pradedančius dirbti mokytojus globoja mokytojai metodininkai, ekspertai, su jais dalindamiesi inovatyviais darbo, mokymo bei mokymosi metodais bei šaltiniais.

2022 m. mokykloje dirbo 19 pedagoginių darbuotojų: 3 mokytojai ekspertai, 6 mokytojai metodininkai, 3 vyresnieji mokytojai, 7 – mokytojai.

Mokyklos mokytojai savo kompetencijas per metus tobulino 95 dienas, (530 val.) 45 dalykiniuose seminaruose. Įgytos žinios mokytojams leidžia stabiliai, tvirtai jaustis švietime kintančiame ugdymo modelyje. Keturi mokytojai respublikiniuose mokytojų metodiniuose mokymuose skaitė pranešimus ar buvo moderatoriais. Taip pat mokytojai per metus dalyvavo aštuonių vertinimo komisijų darbe. Du mokyklos mokytojai siekia aukštesnio akademinio kvalifikacinio laipsnio (bakalauro ir antro magistro laipsnio).

Įgyvendinti ir įvykdyti visi tradiciniai Pabradės meno mokyklos renginiai bei projektai. Didžiausi iš jų:

Švenčionių rajono Pabradės meno mokyklos jau trečius metus organizuojamas Kūrybiškų susitikimų festivalis „Pabraidom“. Šis tęstinis projektas tapo Pabradės bendruomenę telkiančiu renginiu, suburiančiu pozityviam, pagarbiam kultūriniam bendradarbiavimui. Festivalio metu vykstantis kultūrine įvairove grįstas dialogas kuria bendrumo jausmą bei suteikia galimybę tapti visus vienijančio kultūrinio projekto dalimi.

Festivalio „Pabraidom 2022“ programa prasidėjo diskusija prie bendro pietų stalo „Pabradės tapatybės ženklai“. Diskusija subūrė Švenčionių rajono savivaldybės administracijos darbuotojus, jaunimo, kultūros, švietimo ir meno atstovus ne tik iš Pabradės, bet ir iš kitų rajono miestų – Švenčionių, Švenčionėlių.

Kūrybiškų susitikimų festivalį papuošė Pabradės meno mokyklos dailės skyriaus mokinių sukurta meninė instaliacija „Paukščiai taikai“. O projektą „Pabraidom“ vainikavo muzikos, šviesos

ir šokio šventė „Esu kūrėjas“. Šventės metu meno mokyklos šokėjų bei muzikantų, kūrybinių dirbtuvių metu sukurtas muzikos ir šokio spektaklis džiugino kūrybiniais ugdytinių gebėjimais, meile savo meninei veiklai ir noru menu dalintis su kitais.

2022 m. rugsėjo mėn. šokių kolektyvo „Gelmė“ šokėjai dalyvavo X tarptautiniame folkloro festivalyje „Alegria De Danzar“, kuris vyko Lloret de Mar mieste, Barselonos regione, Ispanijoje. Festivalyje dalyvavo skirtingų pasaulio šalių tradicinio meno atstovai, šokėjai turėjo galimybę pažinti kitas šalis, kitas kultūras, užmegzti naujas pažintis būsimoms partnerystėms. Dalyvavimas tarptautiniame renginyje, kuriame kitų šalių kolektyvai išdidžiai ir pagarbiai pristatė savo kultūrą, motyvavo vaikus ir jaunimą giliau pažinti, saugoti bei puoselėti savo tautines tradicijas.

Lapkričio mėnesį Pabradės meno mokykloje jau antrus metus vyko jaunųjų atlikėjų respublikinis konkursas „GENIUS ARTS“. Dalyviai, atvykę iš skirtingų Lietuvos miestų varžėsi pianistų, vokalistų, akordeonininkų ir pučiamųjų instrumentų kategorijose. Jauniausia konkurso dalyvė buvo vos devynerių, o vyriausieji dalyviai net dvidešimt penkerių. Tikimės, kad konkursas taps kasmetine tradicija, į Pabradės miestą pritraukiantis vis daugiau muzikos talentų iš visos Lietuvos.

Praėjusiais metais mokykla organizavo, bei vykdė 3 vasaros kūrybines stovyklas. Sėkmingai organizuotos mokinių (jaunių choro, šokių kolektyvo „Gelmė“, pučiamųjų instrumentų orkestro) vasaros stovyklos Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centre ir dailės skyriaus mokinių dieninė vasaros stovykla Pabradės meno mokykloje.

Svarbi Švenčionių r. Pabradės meno mokyklos veiklos dalis – partneriai bei bendradarbiavimas su jais. Didėjantis ugdymo kompleksiskumas kreipia mokyklas ieškoti naujų partnerystėjų, strategijų ir efektyvių veiklos formų. Pabradės meno mokykla užmezgė daugelį svarbių ir įstaigai bei partneriams naudingų kontaktų. Tai rajono neformaliojo švietimo įstaigos, švietimo pagalbos tarnyba, gimnazijos, vietos bendruomenės, kultūros centrai, vietos verslo struktūros. Glaudūs ryšiai įstaigą sieja su visos Lietuvos meno ir muzikos mokyklomis, Vilniaus kolegija, Lietuvos muzikos ir teatro akademija, Lietuvos liaudies kultūros centru ir kt. Kaip socialinis partneris, esu Vilniaus kolegijos Menų ir kūrybinių technologijų fakulteto, Šokio pedagogikos studijų programos komiteto narė, kasmet esu kviečiama dirbti Kultūros vadybos ir šokio pedagogikos katedros Šokio pedagogikos studijų programos baigiamųjų darbų komisijos pirmininke.

Pabradės meno mokykla yra Muzikos ir meno mokyklų asociacijos narė. Asociacija inicijuoja Lietuvos FŠPU mokyklų bendradarbiavimą analizuojant šalies švietimo politikos pokyčius, naujoves, skatina mokyklas bendradarbiauti patirties sklaidos srityje.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti Pabradės meno mokyklos 2022 m. veiklos planą.	Sudaryti darbo grupę mokyklos veiklos plano rengimui. Veiklos planą aptarti metodinėje,	Patvirtintas 2022 metų veiklos planas (2022 m. I ketvirtyje).	Parengtas ir patvirtintas Pabradės meno mokyklos 2022 m. veiklos planas.

	mokytojų ir mokyklos tarybose.		
1.2. Dalyvauti projektinėje veikloje.	Siekti papildomo finansavimo, vykdyti NVŠ programą (Gautas 20 000,00 eurų papildomas finansavimas).	Įgyvendinti 3 projektai ir NVŠ programa.	<p>1. Kultūros tarybai teiktas ir laimėtas projektas Kūrybiškų susitikimų festivalis „Pabraidom“. Gautas finansavimas – 5 000,00 eurų.</p> <p>2. Kultūros tarybai teiktas ir laimėtas projektas Pabradės meno mokyklos šokių kolektyvo „Gelmė“ meninės veiklos sklaida Lietuvoje ir užsienyje. Gautas finansavimas – 10 970,00 eurų.</p> <p>3. Kūrybiškų susitikimų festivalis „Pabraidom“. Gautas finansavimas – 2 100,00 eurų.</p> <p>4. Pabradės meno mokyklos šokių kolektyvo „Gelmė“ meninės veiklos sklaida Lietuvoje ir užsienyje. Gautas finansavimas – 4 800,00 eurų.</p> <p>5. Įgyvendinta Neformaliojo vaikų švietimo programa „Pramoginių šokių studija“. Gautas finansavimas – 9 195,00 eurų.</p>
1.3. Parengti naujas neformaliojo vaikų švietimo, formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo programas, pagal naują neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašą.	Sudaryti ugdomų dalykų darbo grupes programų rengimui. Programas aptarti metodinėje taryboje.	Patvirtintos naujos neformaliojo švietimo, formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos.	Parengtos ir patvirtintos naujos Pabradės meno mokyklos neformaliojo vaikų švietimo, formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos.
1.4. Organizuoti Pabradės meno mokyklos mokinių koncertą Pabradės	Sudaryti darbo grupę meno mokyklos mokinių koncertui	Sėkmingai organizuotas meno mokyklos	Organizuotas meno mokyklos mokinių koncertas „Fsu kūrėjas“ Pabradės miesto kultūros centre (2022-06-10).

miesto kultūros centre.	organizuoti. Ruošti scenarijų, koncertinius numerius, scenografiją.	mokinių koncertas.	
1.5. Organizuoti choreografijos, muzikos ir dailės skyrių mokinių vasaros stovyklas.	Rasti tinkamas patalpas mokinių apgyvendinimui ir darbui, organizuoti vadovų, mokytojų darbą.	Sėkmingai organizuotos mokinių vasaros stovyklos.	Sėkmingai organizuotos mokinių (jaunių choro, šokių kolektyvo „Gelmė“, pučiamųjų instrumentų orkestro) vasaros stovyklos Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centre ir dailės skyriaus mokinių dieninė vasaros stovykla Pabradės meno mokykloje.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pabradės meno mokykloje organizuotas II-asis respublikinis jaunųjų atlikėjų konkursas „Genius Arts“.	Mokyklos bendruomenė įsitraukė į konkurso organizavimo veiklas, mokytojai dirbo vertinimo komisijose, mokiniai dalyvavo konkurse. Pabradės meno mokyklos vardas tapo žinomesnis Lietuvos meno mokyklų bendruomenei.
3.2. Parengta energijos vartojimo audito ataskaita ir investicinis mokyklos pastato projektas.	Pirmas žingsnis mokyklos pastato renovacijai pradėti.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

4. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

5. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginis švietimo įstaigos valdymas.
7.2. Vadybines ir lyderystės kompetencijas.
7.3.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Parengti	Sudaryti darbo grupę mokyklos veiklos plano	Patvirtintas 2023 metų veiklos planas (2023 m. I ketvirtyje).

Pabradės meno mokyklos 2023 m. veiklos planą.	rengimui. Veiklos planą aptarti metodinėje, mokytojų ir mokyklos tarybose.	
8.2. Tikslingai komandomis ar individualiai tobulinti mokytojų ir darbuotojų bendrąsias bei dalykines kompetencijas.	Tikslingai komandomis ar individualiai tobulinti darbuotojų bendrąsias ir dalykines kompetencijas. Skleisti mokykloje ir rajone seminarų, mokymų ir kursų metu įgytas žinias bei patirtį.	Vyks individuali mokytojų metodinė veikla (darbas konkursų vertinimo komisijose, metodinių pranešimų skaitymas). Darbuotojai dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo kursuose, kurių temos atlieps mokyklos tikslus ir uždavinius. Rezultatai aptariami Mokytojų tarybos ir Metodinės tarybos posėdžiuose.
8.3. Telkti ir stiprinti mokyklos bendruomenę aktyviai kultūrinei veiklai, organizuoti Pabradės meno mokyklos mokinių koncertą Pabradės miesto kultūros centre.	Sudaryti darbo grupę meno mokyklos mokinių koncertui organizuoti. Ruošti scenarijų, koncertinius numerius, scenografiją.	Sėkmingai organizuotas mokslo metų baigimo mokyklos mokinių koncertas.
8.4. Organizuoti choreografijos, muzikos ir dailės skyrių mokinių vasaros stovyklas.	Rasti tinkamas patalpas mokinių apgyvendinimui ir darbui, organizuoti vadovų, mokytojų darbą.	Sėkmingai organizuotos mokinių vasaros stovyklos.
8.5. Dalyvauti projektinėje veikloje.	Siekti papildomo finansavimo, vykdyti NVŠ programą.	Įgyvendinti projektai ir NVŠ programa.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

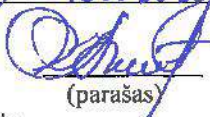
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktų pasikeitimai.
9.2. Žmogiškųjų išteklių kaita.
9.3. Nepakankamas finansavimas.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas - labai gerai. Nėduotis įvykdymas bei ugdymo korektyvūs vertinimo kriterijus.

(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

Šna Šouca 2023-02-03
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Nėduoties įvykdymas ir gebėjimas atlikti pareigas aprašyme nustatytas puikiai vertinamas labai gerai. Siūlymas nustatyti [redacted] mė. pareigines algas dydžio kintamąją dalį (pastorinos dalis dydžio).

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju -- meras)


(parašas)

Remuntas Klipcius 2023-02-10
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.
Dirlikorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Ramunė Navakienė 2023-02-10
(vardas ir pavardė) (data)

ŠVENČIONIŲ R. PABRADĖS MENO MOKYKLA
MOKYKLOS TARYBOS POSĖDŽIO PROTOKOLAS

2023-02-03 Nr. MT-2
Pabradė

1. SVARSTYTA. Direktorės 2022 metų veiklos ataskaitos vertinimas.

NUTARTA. Direktorės metų veiklos ataskaitą įvertinti labai gerai.

Posėdžio pirmininkė

Ina Avreicevič

Posėdžio sekretorė

Margarita Matiušonok

Išrašas tikras
Raštinės administratore

Elvyra Šerenaitė
2023-02-06

