

## **SAVIVALDYBĖS RAŠTAS DĖL SAVIVALDYBĖS ĮMONĖS „ŠVENČIONIŲ PLANAS“ LŪKESČIŲ**

### **TIKSLAS**

Šiuo Savivaldybės Lūkesčių raštu (toliau – Raštas) pateikiami Švenčionių rajono savivaldybės lūkesčiai dėl Savivaldybės įmonės „Švenčionių planas“ (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Įmonės ir savivaldybės administracijos skatinti.

Šiuo Raštu savivaldybės administracija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įmonės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Įmonė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Įmonės įstatais, kitais Įmonės savininko ir įmonės teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo Raštu išsakytus savivaldybės lūkesčius, Įmonės valdymo organai privalo veikti pagal teisingumo, protingumo ir sąžiningumo reikalavimus bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, skaidrumo, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

### **ĮMONĖS VEIKLOS KRYPTYS**

Įmonės veiklos – konsultacijos architektūros ir civilinės statybos srityje; inžinierinė – technologinė veikla; projektiniai konstruktoriniai darbai; miestų, miestelių ir kraštovaizdžio planavimas; gatvių eismo projektavimas; reklamos priemonių kūrimas ir įgyvendinimas ir kitos veiklos apibrėžtos Įmonės įstatuose.

Įmonė, vykdydama veiklą, prisideda prie Savivaldybės 2020-2022 metų strateginio veiklos plano, patvirtinto Švenčionių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T-38 „Dėl Švenčionių rajono savivaldybės 2020-2022 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Plėtros planas), patvirtintų programų keliamų tikslų.

Įmonė negali savo iniciatyva pradėti vykdyti naujos, jos įstatuose nenumatytos ūkinės veiklos. Ūkinė veikla nelaikoma tokia Įmonės veikla, kuri papildo jos įstatuose numatytą ūkinę veiklą ir yra vykdoma kartu su ja. Naują ūkinę veiklą Įmonė gali pradėti vykdyti tik tuomet, kai ši veikla jai yra pavedama savivaldybės sprendimu.

### **VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS**

Ilgalaikėje perspektyvoje Įmonė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti, užtikrinanti pelningą veiklą.

Atsižvelgiant į tai, kad Įmonė vykdo savivaldybės jai pavestas funkcijas, Įmonės savininko ir įmonės teises ir pareigas įgyvendinanti institucija mano, jog Įmonė toliau turi tęsti vykdomą veiklą ir kelia jai šiuos lūkesčius:

**1. Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas.** Įmonės strategijoje turi būti siekiama, kad visos teikiamos paslaugos būtų kokybiškos, išlaikomas teikiamų paslaugų patrauklus kainos ir kokybės santykis. Įmonė užtikrins aplinkos apsaugos ir visuomenės sveikatos saugos teisinius reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą.

**2. Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda įmonės savininkui.** Įmonė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoti finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei bei naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio, skolų ir nuosavo kapitalo santykis neturėtų viršyti 0,8.

Įmonė sieks, kad grynojo pelno marža būtų ne mažesnė nei 1 proc., o nuosavo kapitalo grąža

(ROE) būtų teigiama.

**3. Pažangi įmonė.** Įmonės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Įmonėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turėtų būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Įmonės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijos didinimą. Įmonė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.

**4. Veiklos skaidrumas.** Įmonėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės:

- viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis;

- Įmonės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija, susijusi su Įmonės veikla;

- Įmonėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Įmonės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos veiklų įgyvendinimą, turo apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

Įmonė turėtų užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Įmonės veiklos strategija ar jos santrauka, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

**5. Socialiai atsakinga Įmonė.** Įmonė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą, rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką. Taip pat Įmonė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą. Savininko lūkesčiai turėtų tapti integralia Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi.

#### **ATSKAITOMYBĖ**

Įmonės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Rašte išdėstytus savivaldybės lūkesčius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos vadovaujantis tuo, kad nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, Įmonės vadovui raštu pagrįdžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.

---